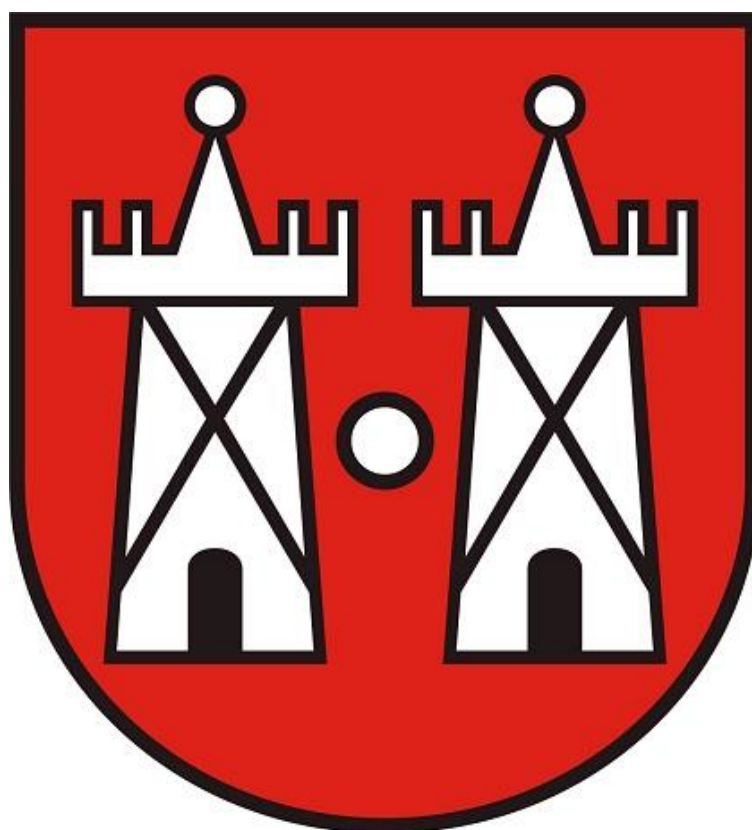


# **Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Miasto Płońsk**



Opracowanie: ABM Agencja Badań Marketingowych sp. z o.o.

**Płońsk, luty 2023**

## Spis treści

<b>1. SFERA SPOŁECZNA .....</b>	<b>3</b>
1.1 Informacje ogólne – podział terytorialny .....	3
1.2 Demografia .....	5
1.3 Edukacja i oświata .....	12
1.4 Kultura i sport .....	15
1.5 Pomoc społeczna .....	17
1.6 Aktywność społeczna .....	19
1.7 Opieka zdrowotna .....	21
1.8 Bezpieczeństwo publiczne .....	21
<b>2. SFERA GOSPODARCZA .....</b>	<b>23</b>
2.1 Podmioty gospodarcze i lokalny rynek .....	23
2.2 Rynek pracy .....	27
<b>3. STREFA PRZESTRZENNA .....</b>	<b>30</b>
3.1 Przestrzeń i środowisko .....	30
3.2 Infrastruktura drogowa i dostępność komunikacyjna .....	34
3.3 Mieszkalnictwo .....	36
3.4 Zaopatrzenie w infrastrukturę techniczną .....	37
<b>4. ANALIZA ZDOLNOŚCI INWESTYCYJNEJ .....</b>	<b>40</b>
<b>5. WSTĘPNA ANALIZA SWOT .....</b>	<b>48</b>

# 1. SFERA SPOŁECZNA

## 1.1 Informacje ogólne – podział terytorialny

Gmina Miasto Płońsk położona jest w powiecie płońskim, w zachodnio-północnej części województwa mazowieckiego. Płońsk leży na Wysoczyźnie Płońskiej, nad rzeką Płonką. Administracyjnie Gmina Miasto Płońsk jest stolicą Powiatu Płońskiego. Na tle Polski miasto położone jest w jej centralnej części. Miasto Płońsk oddalone jest od centrum Warszawy w odległości około 67 km, a od lotniska w Modlinie dzieli je odległość około 20 km. Samo Miasto zajmuje powierzchnię około 12 km<sup>2</sup> - jest to 0,03% całej powierzchni województwa mazowieckiego.

Rysunek 1. Gmina Miasto Płońsk na tle województwa mazowieckiego



Źródło: [https://pl.wikipedia.org/wiki/Województwo\\_mazowieckie](https://pl.wikipedia.org/wiki/Województwo_mazowieckie)

Gmina Miasto Płońsk w obrębie powiatu Płońskiego graniczy:

- z gminą wiejską Płońsk.

Rysunek 2. Gmina Miasto Płońsk na tle Powiatu Płońskiego



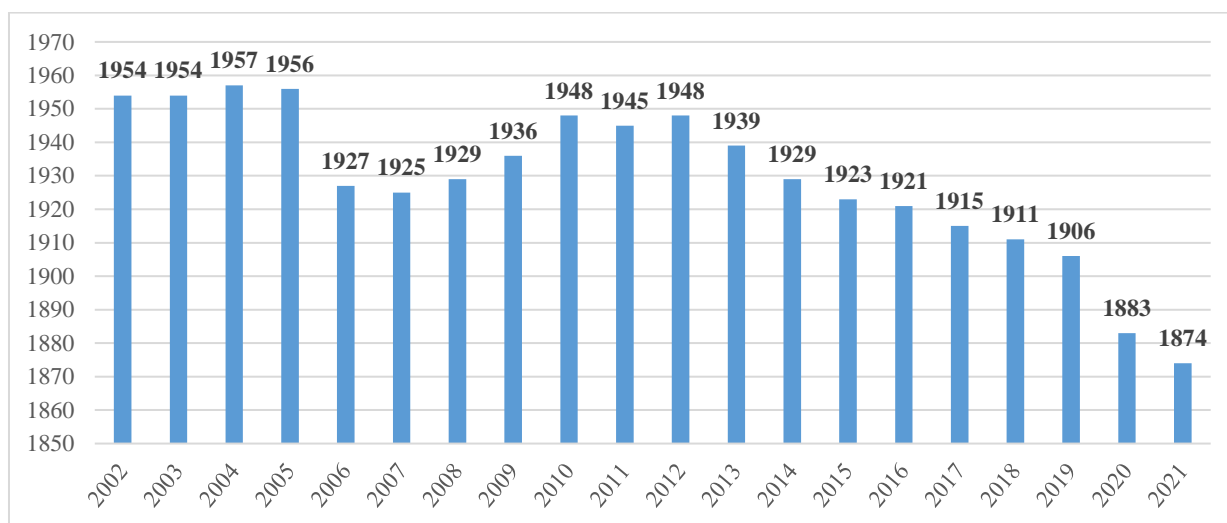
Źródło: <http://www.gminy.pl/powiaty/160.html>

## 1.2 Demografia

Liczba wszystkich mieszkańców Gminy Miasto Płońsk na dzień 31 grudnia 2021 r. (GUS) wynosi 21 tysięcy 733 osób. W 2022 roku w Płońsku zameldowało się na pobyt stały 516 osób. Z wyłączeniem osób, które obowiązkowo zameldowały się na terenie innej gminy z równoczesnym wymeldowaniem się z poprzedniego adresu to liczba mieszkańców wymeldowanych z miejsca pobytu stałego wyniosła 233 osoby, a z pobytu czasowego 3 osoby.

Gęstość zaludnienia na dzień 31 grudnia 2021 r. w Gminie Miasto Płońsk wynosi 1874 osób na km<sup>2</sup> co stanowi najniższą wartość od ostatnich dwudziestu lat. Największą gęstość zaludnienia odnotowano w 2004 roku, bowiem wyniosła ona 1957 os/km<sup>2</sup> (wykres 1). Gęstość zaludnienia Płońska jest zdecydowanie większa od Powiatu Płońskiego jako całości (61 os/km<sup>2</sup>), a także najwyższa w całym Powiecie Płońskim (druga najwyższa wartość w Powiecie Płońskim pod kątem zaludnienia należy do Gminy Miasto Raciąż - 484 os/km<sup>2</sup>).

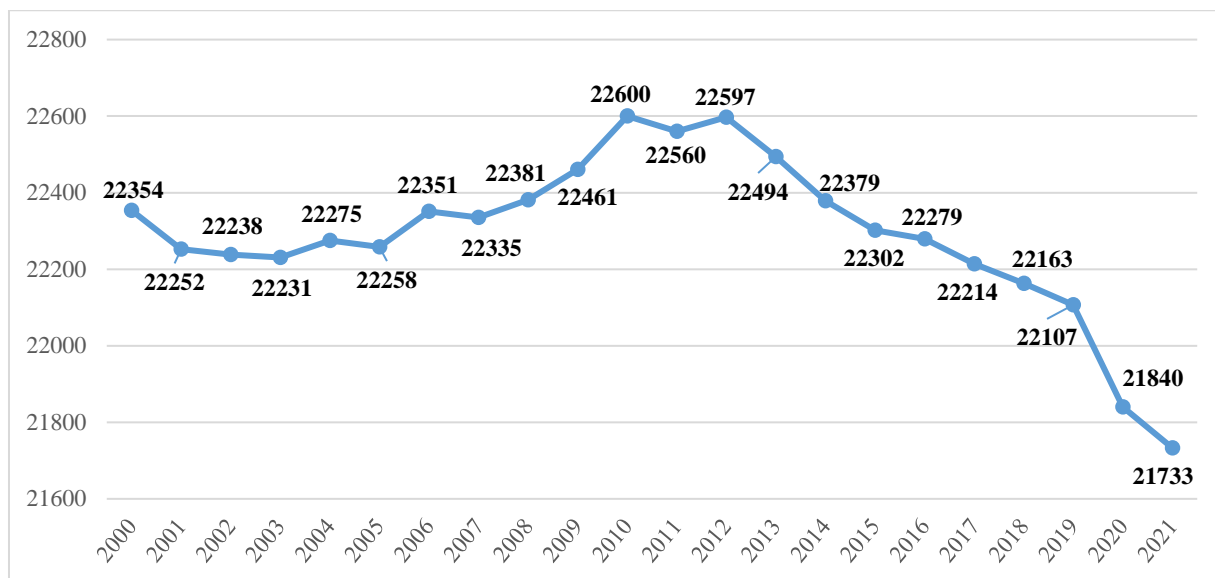
**Wykres 1. Gęstość zaludnienia w przeliczeniu osoba/km<sup>2</sup> w Gminie Miasto Płońsk w latach 2002-2021**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

W kontekście liczby ludności na przełomie ostatnich dwudziestu lat można zaobserwować dwa trendy (wykres 2). Pierwszy z nich to sukcesywny wzrost liczby mieszkańców od roku 2005, który osiągnął swoje apogeum w 2010 roku. Wpływ na to z pewnością miał trend związany z osiedlaniem się w obszarach z dala od większych miast (zwłaszcza wojewódzkich). Z kolei od 2012 roku widoczny jest spadek liczby ludności, największy skok można zauważyć od 2019 roku - jednymi z czynników, które mocno wpłynęły na tą liczbę są pandemia COVID-19 oraz odwracający się trend, o którym wspomniano powyżej.

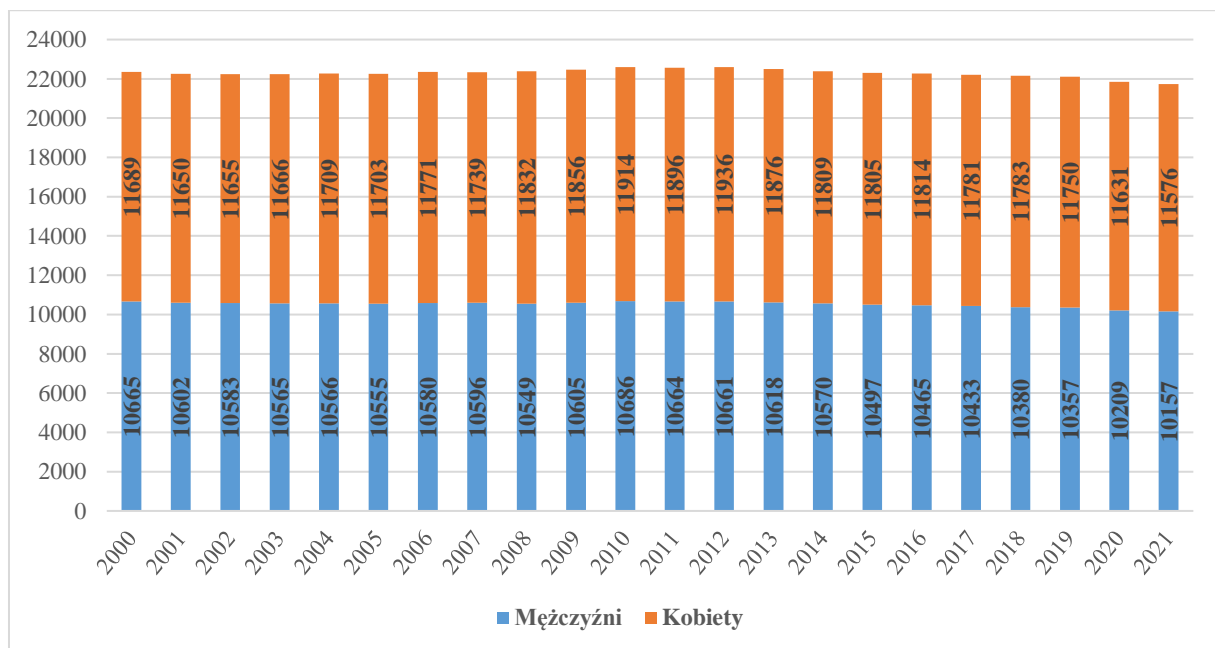
Wykres 2. Liczba ludności w Gminie Miasto Płońsk w latach 2000-2021



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Pod względem płci w Gminie Miasto Płońsk od początku analizowanego okresu – czyli od początku lat dwutysięcznych - występuje większa liczba kobiet niżeli mężczyzn, jednak należy wskazać, że nie jest to duża przewaga (oscyluje ona przeważnie w granicach od 3% do 4%). Przyglądając się poniższemu wykresowi, można zauważyć, że nie ma jakichś istotnych i znaczących zmian w proporcjach liczby kobiet i mężczyzn ogółem w Płońsku.

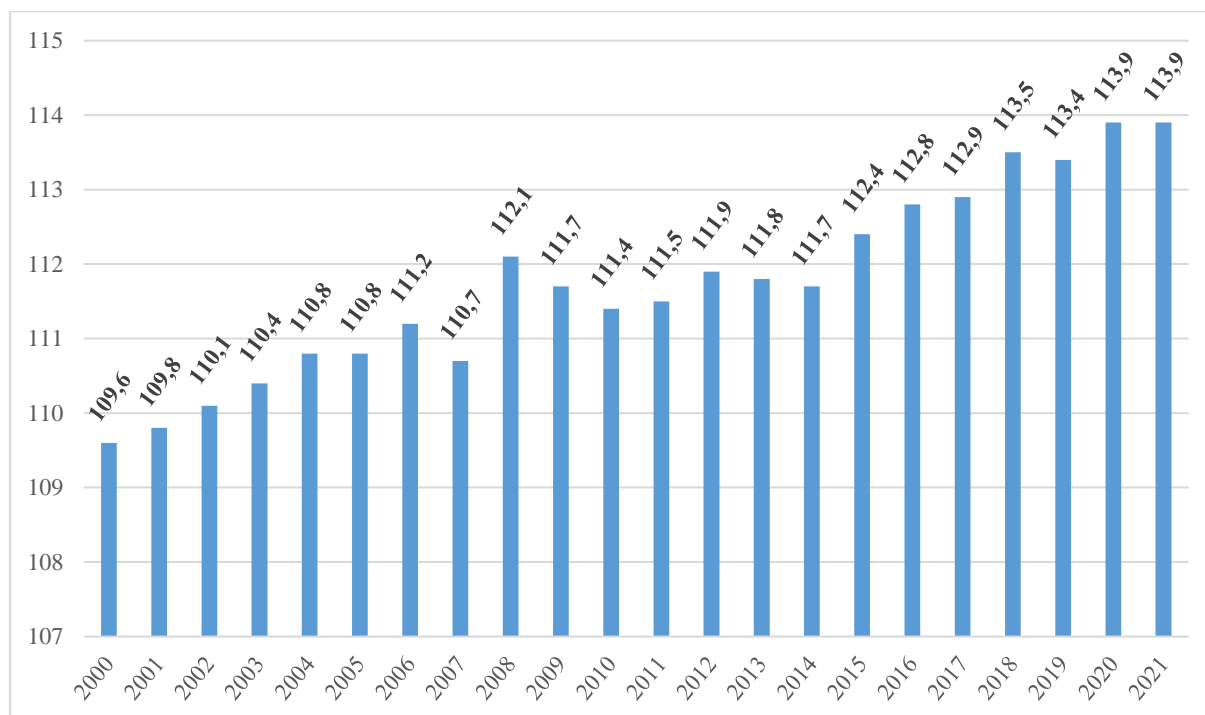
Wykres 3. Liczba ludności w Gminie Miasto Płońsk według płci w latach 2000-2021



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Wskaźnik feminizacji w Płońsku w 2021 roku osiągnął wartość 113,9 co jest najwyższą wartością w całym analizowanym okresie. Z kolei najniższą wartość wskaźnik ten osiągnął w 2000 roku – 109,6. Generalnie wskaźnik ten od 2000 roku sukcesywnie wzrasta, jednak należy zaznaczyć, że nie jest to względnie duży wzrost (na przełomie 21 lat współczynnik feminizacji wzrósł z 109,6 w 2000 roku do 113,9 w 2021 roku).

**Wykres 4. Wskaźnik feminizacji w Gminie Miasto Płońsk w latach 2000-2021**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

W analizowanym okresie (tabela 1) można zauważyć trzy istotne tendencje, które z roku na rok sukcesywnie się utrzymują. Przede wszystkim spada liczba osób zarówno w wieku przedprodukcyjnym, jak i produkcyjnym. Z kolei – praktycznie od początku badanego okresu – wzrasta liczba mieszkańców w wieku poprodukcyjnym. Jeszcze w 2000 roku odsetek osób w wieku przedprodukcyjnym stanowił około 19% ogółu mieszkańców, obecnie widoczny jest spadek o 4 punkty procentowe. Największa zmiana widoczna jest, gdy spojrzymy na liczbę osób w wieku produkcyjnym – w 2000 roku część tą stanowiło około 70% ogółu, w 2021 wyraźny spadek aż o 10 punktów procentowych. Natomiast liczba mieszkańców w wieku poprodukcyjnym zwiększyła się z około 11% (2000 rok) na około 17% (2021 rok).

Jeśli mowa o osobach w wieku przedprodukcyjnym to w badanym okresie tylko w latach 2015, 2016, 2018 i 2021 było więcej kobiet niżeli mężczyzn, jednak były to niewielkie

różnice (<23 osoby), w pozostałych latach dominowali mężczyźni. Gdy mowa o mieszkańcach w wieku produkcyjnym – nadwyżka kobiet występuje do 2007 roku, bowiem od 2008 roku aż do końca analizowanego okresu przewaga jest po stronie mężczyzn (w setkach). Natomiast, gdy spojrzymy na osoby w wieku poprodukcyjnym, tutaj przez cały badany okres mamy do czynienia z nadwyżką kobiet w stosunku do liczby mężczyzn. Bardzo często jest ona dwukrotna, a nawet trzykrotna.

**Tabela 1. Liczba ludności w Gminie Miasto Płońsk w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym oraz poprodukcyjnym w latach 2004-2021**

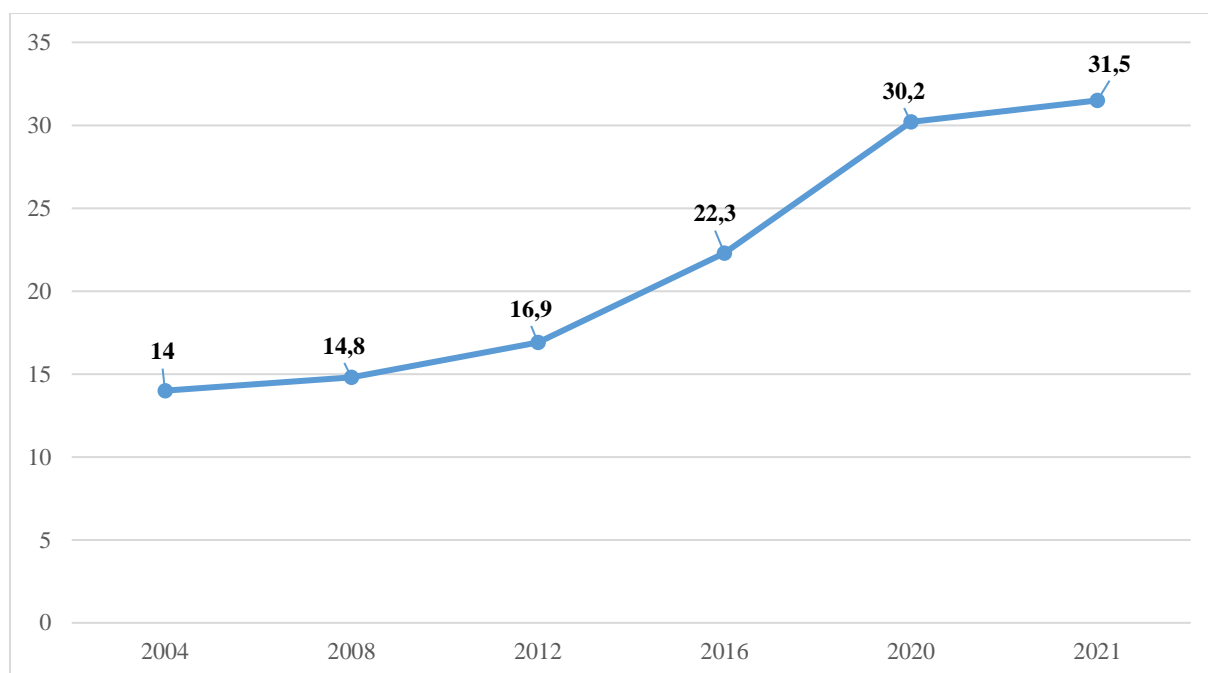
Rok	2000	2004	2008	2012	2016	2020	2021
Ogółem	22354	22275	22381	22597	22279	21840	21733
Liczba osób w wieku przedprodukcyjnym	4209	3692	3492	3441	3387	3357	3335
Liczba osób w wieku produkcyjnym	15623	15878	15819	15469	14324	13224	13054
Liczba osób w wieku poprodukcyjnym	2522	2705	3070	3687	4568	3636	3669

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Spółeczeństwo w Gminie Miasto Płońsk z roku na rok się starzeje i na ten moment nic nie wskazuje na to, aby sytuacja na przestrzeni następnych lat zmieniła się w jakikolwiek sposób. Współczynnik obciążenia demograficznego osobami starszymi (wykres 5) w 2021 roku osiągnął wartość 31,5 – dla przykładu współczynnik ten w roku 2004 wynosił 14. Współczynnik ten jest wysoki dla całego powiatu płońskiego. Obecnie osiągnął on wartość 28,6 – od 2003 roku współczynnik ten cały czas osiąga wartość <19. Gmina Miasto Płońsk aktualnie zawyża średnią, chociaż jak widać na poniższym wykresie, jeszcze do roku 2012 miał wartość niższą niż powiat jako całość (wykres 5).



**Wykres 5. Współczynnik obciążenia demograficznego osobami starszymi w Gminie Miasto Płońsk w latach 2004-2021**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Nie dziwi to, że w Płońsku jest więcej starszych (tj. też w wieku poprodukcyjnym) kobiet niżeli mężczyzn (tabela 2), ponieważ jest to tendencja ogólnopolska: średnia długość życia kobiet w Polsce jest wyższa niż mężczyzn o osiem lat (EUROSTAT).

W powiecie płońskim odsetek osób w wieku 65 lat i więcej w populacji ogółem od 2011 roku cały czas się zwiększa – aktualnie wynosi on 18,7. W takim przypadku – podobnie zresztą jak przy współczynniku obciążenia demograficznego – Gmina Miasto Płońsk zawyża średnią.

**Tabela 2. Odsetek osób w wieku 65 lat i więcej w populacji ogółem w Gminie Miasto Płońsk w latach 2004-2021**

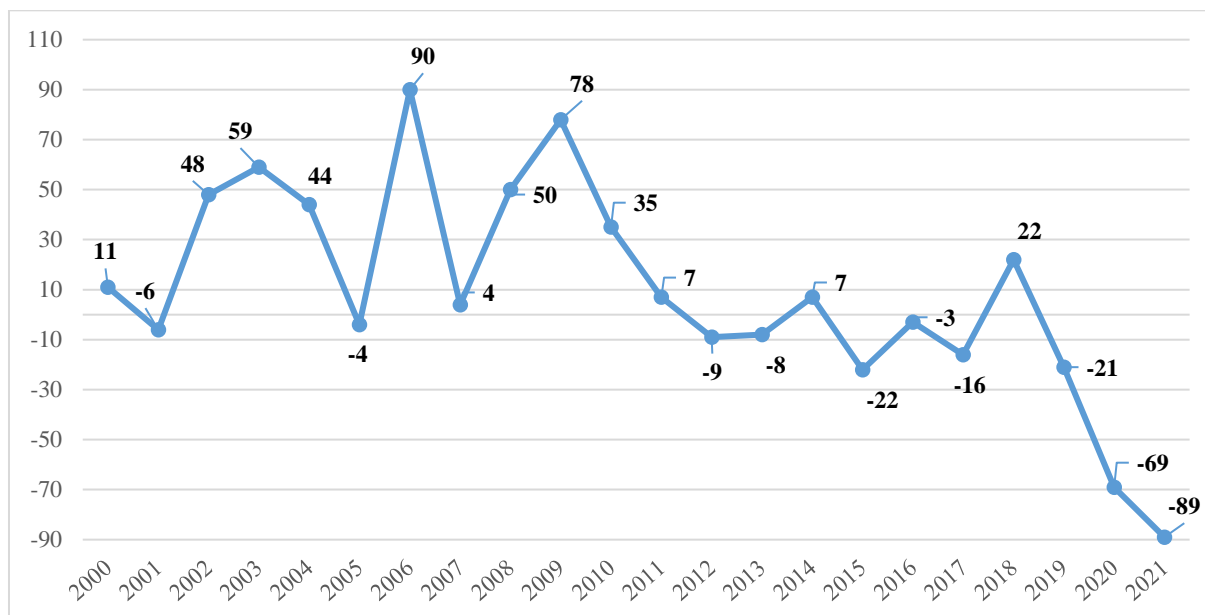
Rok	2004	2008	2012	2016	2020	2021
Ogółem	10,2	10,9	12,2	15,4	19,6	20,3
Mężczyźni	7,7	8,2	9,6	12,5	15,9	16,6
Kobiety	12,5	13,3	14,2	18,1	22,9	23,6

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS, BDL

Do 2011 roku (poza dwoma wyjątkami, czyli rok 2001 oraz 2005) przyrost naturalny w Płońsku był dodatni, innymi słowy liczba urodzeń była wyższa niż liczba zgonów (była to

stosunkowo duża różnica, sięgająca nawet wartości 90 w 2006 roku). Jednakowoż od 2012 roku przyrost naturalny był dodatni tylko w 2014 i 2018 roku – w pozostałych latach był ujemny, a od 2019 coraz bardziej się pogłębia. Obecnie wskaźnik ten wynosi -89 osób, urodziły się 192 osoby, natomiast zmarło aż 281 osób - jednak podobnie jak wcześniej jako główną przyczynę takiego stanu rzeczy upatrywać można w pandemii COVID-19.

**Wykres 6. Przyrost naturalny w Gminie Miasto Płońsk w latach 2000-2021**

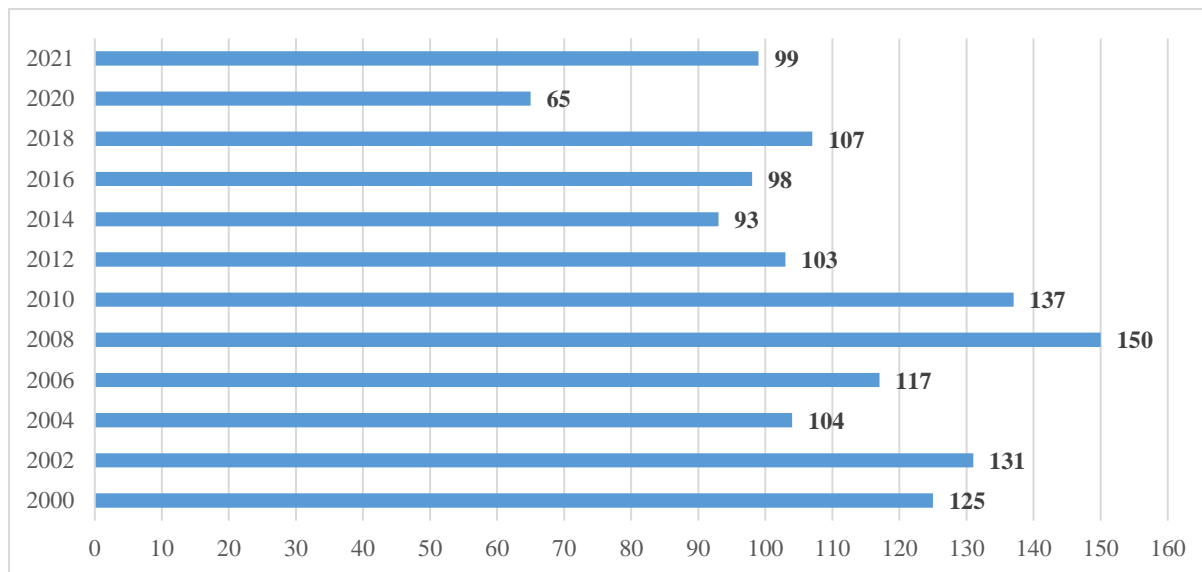


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Analizując przyrost naturalny pod względem płci, w kontekście urodzeń rozkłada się równomiernie: jednego roku rodzi się więcej mężczyzn, zaś następnego kobiet. Gdy spojrzymy na zgony, tutaj widoczna jest jedna tendencja, w analizowanym okresie zawsze umierało więcej mężczyzn niż kobiet (za wyjątkiem 2020 oraz 2021) – czego powodem może być fakt, o którym wspomniano przy omawianiu współczynnika obciążenia demograficznego. Reasumując, średnia długość życia mężczyzn w Polsce jest krótsza.

Mniejsza liczba urodzeń w Gminie Miasto Płońsk może być również spowodowana zmniejszającą się liczbą zawieranych małżeństw. Przyglądając się poniższym danym (wykres 7) od roku 2010 liczba zawieranych małżeństw systematycznie się zmniejsza. W 2021 roku zawarto tylko 99 małżeństw. Co ciekawe na tle powiatu sytuacja wygląda podobnie, bowiem od 2010 liczba zawieranych małżeństw w powiecie płońskim sukcesywnie się zmniejsza. W 2010 roku zawarto 496 małżeństw, natomiast w 2021 już tylko 377 (GUS BDL).

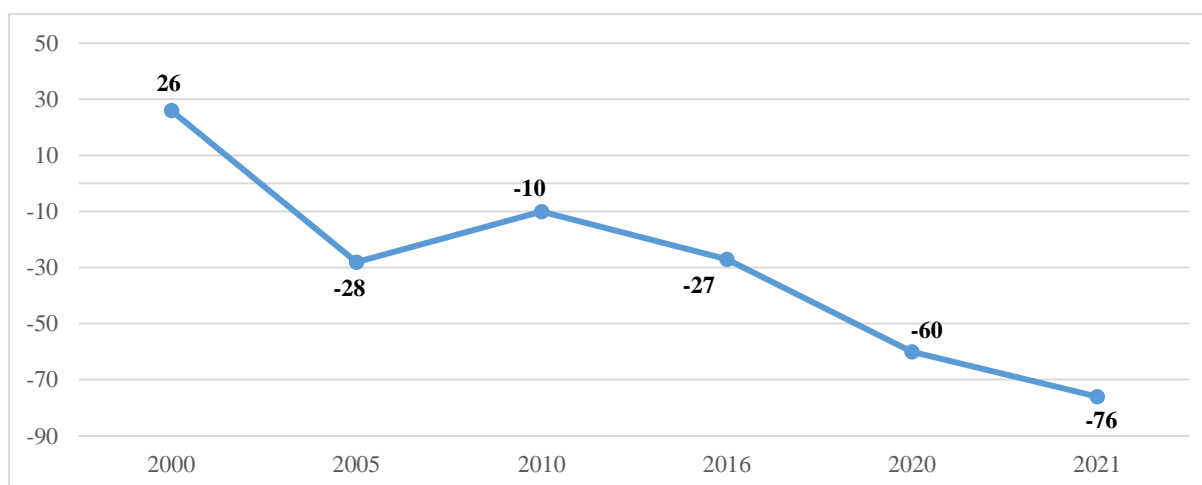
Wykres 7. Małżeństwa zawarte w ciągu roku w Gminie Miasto Płońsk w latach 2000-2021



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Na koniec 2021 roku saldo migracji (wykres 8) na terenie Gminy Miasto Płońsk było ujemne – wyniosło -76. Zameldowało się 211 osób, a wymeldowało się 287 osób (tabela 3). W odniesieniu do płci w obu przypadkach przeważały kobiety (tabela 3). Poza trzema wyjątkami (2000, 2009, 2012) współczynnik salda migracji w Płońsku utrzymuje się na ujemnym poziomie. Na przestrzeni ostatnich dwudziestu lat częściej migrowały jednak kobiety niż mężczyźni. Co do salda migracji zagranicznych – jest to raczej zjawisko bardzo rzadkie i jednostkowe. Przykładowo w 2021 roku tylko dwie kobiety opuściły Płońsk i wyjechały za granicę.

Wykres 8. Saldo migracji ogółem dla Gminy Miasto Płońsk w latach 2000-2021



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

**Tabela 3. Saldo migracji ogółem dla Gminy Miasto Płońsk według płci w latach 2000-2021 (Mężczyźni/Kobiety)**

	2000		2009		2010		2016		2020		2021	
<b>Saldo migracji</b>	26		14		-10		-27		-60		-76	
<b>Zameldowania</b>	-	-	123	133	123	133	86	115	93	106	103	108
<b>Wymeldowania</b>	-	-	109	133	128	132	96	132	121	138	133	154

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Na tle powiatu płońskiego sytuacja wygląda podobnie. Biorąc pod uwagę rok 2021 saldo migracji w powiecie wyniosło -120 i podobnie jak w Płońsku współczynnik ten utrzymuje się cały czas na ujemnym poziomie. Podobnie jak w Płońsku – w całym powiecie częściej migrują kobiety. W przypadku powiatu migracje zagraniczne tak samo są zjawiskiem bardzo rzadkim i jednostkowym.

### 1.3 Edukacja i oświata

Na terenie Gminy Miasto Płońsk na koniec roku 2021 działało:

#### 1. Pięć publicznych placówek przedszkolnych:

- Przedszkole nr 1 w Płońsku;
- Przedszkole nr 2 im. Przyjaciół Kubusia Puchatka w Płońsku;
- Przedszkole nr 3 w Płońsku;
- Przedszkole nr 4 „Pod Zielonym Listkiem” w Płońsku;
- Przedszkole nr 5 im. Jasia i Małgosi w Płońsku.

#### 2. Cztery szkoły podstawowe:

- Szkoła Podstawowa nr 1 im. Bolesława Chrobrego w Płońsku;
- Szkoła Podstawowa nr 2 im. Jana Walerego Jędrzejewicza w Płońsku;
- Szkoła Podstawowa nr 3 im. Stanisława Wyspiańskiego w Płońsku;
- Szkoła Podstawowa nr 4 im. Papieża Jana Pawła II w Płońsku.

Na system oświaty w Gminie Miasto Płońsk składa się dodatkowo:

#### 3. Dziesięć niepublicznych placówek przedszkolnych:

- Niepubliczne przedszkole „Planeta przedszkolaka” Agnieszka Biernatowicz;
- Prywatne przedszkole Czas Dziecka;
- Niepubliczne przedszkole „Szóstka”;

- Językowo Sportowe Niepubliczne Przedszkole „Mali Giganci” ul. Szkolna 35A;
- Językowo Sportowe Niepubliczne Przedszkole „Mali Giganci” ul. Szkolna 87/1;
- Językowo Sportowe Niepubliczne Przedszkole „Mali Giganci” ul. Wyszogrodzka 24;
- Niepubliczne przedszkole „Kangurek”;
- Niepubliczne przedszkole „Bajkolandia”;
- Przedszkole „Zaczarowana Tęcza”;
- Niepubliczne przedszkole „Radosne Brzdące” Joanna Pomoryn.

#### 4. Dwa niepubliczne punkty przedszkolne:

- Punkt przedszkolny „Czas dziecka” Centrum Zabawy i Twórczego Rozwoju, Podlaska Ewa;
- Punkt przedszkolny „Trampolina”.

Przyglądając się ogólnej liczbie uczniów i oddziałów w przedszkolach publicznych, jak i szkołach podstawowych w Płońsku (tabela 4 oraz 5) zauważyć można, że największą placówką przedszkolną jest Przedszkole nr 5 im. Jasia i Małgosi, z kolei największą szkołą podstawową jest Szkoła Podstawowa nr 2 im. Jana Walerego Jędrzejewicza. W systemie oświaty publicznej w Płońsku – stan na 01.09.2021 – łącznie uczy się 2 856 uczniów, których to naucza razem 328 nauczycieli (RMP).

**Tabela 4. Organizacja przedszkoli publicznych w Gminie Miasto Płońsk (stan na 01.09.2021)**

-	Liczba oddziałów	Liczba dzieci
Przedszkole nr 1 w Płońsku	4	108
Przedszkole nr 2 im. Przyjaciół Kubusia Puchatka w Płońsku	4	103
Przedszkole nr 3 w Płońsku	5	138
Przedszkole nr 4 „Pod Zielonym Listkiem” w Płońsku	4	99
Przedszkole nr 5 im. Jasia i Małgosi w Płońsku	7	168
<b>Ogółem</b>	<b>24</b>	<b>616</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie „Raport o stanie Gminy Miasta Płońsk za rok 2021”

**Tabela 5. Organizacja szkół podstawowych w Gminie Miasto Płońsk (stan na 01.09.2021; z pominięciem rocznych oddziałów przygotowania przedszkolnego)**

-	Liczba oddziałów	Liczba uczniów
Szkoła Podstawowa nr 1 im. Bolesława Chrobrego w Płońsku	17	355
Szkoła Podstawowa nr 2 im. Jana Walerego Jędrzejewicza w Płońsku	33	843
Szkoła Podstawowa nr 3 im. Stanisława Wyspiańskiego w Płońsku	22	502
Szkoła Podstawowa nr 4 im. Papieża Jana Pawła II w Płońsku	24	540
<b>Ogółem</b>	<b>96</b>	<b>2240</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie „Raport o stanie Gminy Miasta Płońsk za rok 2021”

W 2021 roku współczynnik skolaryzacji brutto dla szkół podstawowych wyniósł 126,82%, zaś netto 124,25% (GUS BDL). Oznacza to, że w Gminie Miasto Płońsk - i to w dużym stopniu, bo ponad około 25% - uczą się dzieci spoza miasta. Całościowo współczynniki te od 2003 roku utrzymują się na zbliżonym poziomie <112%. Rok szkolny 2018/2019 był ostatnim w którym funkcjonowały gimnazja, aczkolwiek gdy spojrzymy na lata wstecz pod względem współczynnika skolaryzacji brutto i netto dla gimnazjów w Płońsku, wskaźniki te utrzymywały się nawet na wyższym poziomie - <128% - niż w szkołach podstawowych.

Na terenie Płońska funkcjonuje kilka szkół średnich, które zarządzane są bezpośrednio przez Starostwo Powiatowe w Płońsku. Szkoły średnie, o których mowa to:

- I Liceum Ogólnokształcące im. Henryka Sienkiewicza w Płońsku;
- Zespół Szkół nr 1 im. Stanisława Staszica w Płońsku;
- Zespół Szkół nr 2 im. Leona Rutkowskiego w Płońsku.

Powiat Płoński jest również organem prowadzącym dla Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Płońsku, w którym mieści się przedszkole, szkoła podstawowa, branżowa szkoła I stopnia i szkoła przysposabiająca do pracy.

Pod kątem profili nauczania szkoły te umożliwiają kształcenie na profilach: matematycznym, matematyczno-informatycznym, biologiczno-chemicznym, językowym, humanistycznym, ogólnym i mundurowym. W kontekście wyuczonego zawodu szkoły te oferują możliwość zdobycia technika: budownictwa, robót wykończeniowych w budownictwie, handlowca, informatyka i programisty. Z kolei branżowe szkoły kształcą na zawody takie jak: sprzedawca, kucharz i ślusarz.

W Płońsku funkcjonuje również Państwowa Szkoła Muzyczna I stopnia w Płońsku. Warto wspomnieć również o tym, że na terenie Płońska znajduje się filia Uczelni Techniczno-Handlowej im. Heleny Chodkowskiej (Warszawa), która realizuje studia pierwszego stopnia na kierunku zarządzanie. W 2021 roku w fili tej studiowało 199 studentów, a studia skończyło 55 absolwentów (GUS BDL). Obecnie są również dostępne studia drugiego stopnia.

#### 1.4 Kultura i sport

Miejska Biblioteka Publiczna im. Henryka Sienkiewicza w Płońsku, która funkcjonuje od 1947 roku jest samorządową instytucją kultury, która realizuje swoje zadania dla całego powiatu płońskiego. Jej celem jest zaspokajanie potrzeb mieszkańców związanych z czytelnictwem, oświatą, kulturą i chęcią zdobywania informacji. Jest ona częścią systemu upowszechniania wiedzy i kultury. Biblioteka ta posiada jedną filię biblioteczną, gdzie znajduje się wypożyczalnia dla dorosłych, dzieci i młodzieży. Biblioteka może się pochwalić zróżnicowanym księgozbiorem, który liczy około 18 tysięcy wolumenów. Na terenie MBP zorganizowano w ostatnim roku 9 imprez kulturalnych i wydarzeń promujących czytelnictwo, upowszechnianie wiedzy i kultury. Z najważniejszych informacji dotyczących biblioteki:

- w 2021 roku zarejestrowało się 3629 użytkowników,
- bibliotekę odwiedzono stacjonarnie 29 299 razy,
- liczba odwiedzin wirtualnych wyniosła 102 940,
- pod względem wieku najbardziej aktywni czytelnicy w 2021 roku to osoby między 25 a 44 rokiem życia - 25,3% (RMP),
- struktura zbiorów bibliotecznych ogółem składa się głównie z literatury dla dorosłych – 45% (RMP).

Drugim najważniejszym miejscem w Płońsku ze względu na świadczenie usług dotyczących działalności kulturalnej, edukacyjnej i społecznej jest Miejskie Centrum Kultury w Płońsku. Zgodnie ze swoją misją MCK przygotowuje każdego niezależnie od wieku do aktywnego uczestnictwa w kulturze oraz współtworzenia jej wartości. MCK inicjuje oraz organizuje wiele różnorodnych wydarzeń kulturalnych i rozrywkowych, które docierają swoim zasięgiem nie tylko do lokalnej społeczności, ale także do całej Polski, jak i za granicę. W ramach MCK funkcjonuje Kino Kalejdoskop, Bistro Kultura, Pracownia Dokumentacji Dziejów Miasta Płońska oraz Pracownia muzyczna – studio nagrań. MCK organizuje bardzo dużo wydarzeń i imprez – np. w okresie od 21 maja do 31 grudnia 2021 zorganizowano ponad 300 imprez. Najważniejsze - z najliczniejszą publicznością - to:

- wystawa fotografii prezentująca prace dzieci, młodzieży i dorosłych, którzy uczęszczali na zajęcia plastyczne w MCK,
- „Płońsk na płótnie” - plener malarski,
- „Mama Tata Ja – Miasto Dzieciom” – 14. Festyn rodzinny z okazji Dnia Dziecka,
- Wykłady Płońskiego Uniwersytetu Trzeciego Wieku,
- Kulturalne lato z MCK (łącznie ponad 240 różnego rodzaju działań wakacyjnych w których uczestniczyło – ok. 7000 osób),
- Mały Festiwal Filmowy Ty i Ja 2021,
- 5. Płońska Gala 2021,
- Płońskie Senioralia,
- Jarmark świąteczny,
- Kulturalny Sylwester „Mamma Mia!”.

W trakcie pandemii MCK skupiło się głównie na wykorzystaniu internetu i mediów elektronicznych i z sukcesem zorganizowało około 460 wirtualnych działań m.in. takich jak: ferie zimowe, konkursy plastyczne, konkursy wokalne, domowe pokazy mody, spektakle i koncerty online, codzienne kreatywne zajęcia itp.

Na terenie miasta działa Pracownia Dokumentacji Dziejów Miasta Płońska, która jest placówką informacyjno-dokumentacyjną, realizującą autorski program tworzenia zbioru wielopoziomowej informacji o dziedzictwie kulturowym Płońska i ziemi Płońskiej. Powstała w styczniu 1995 roku jako jeden z działów organizacyjnych MCK w Płońsku.

W celu poprawy dostępności do zasobów kultury w Płońsku, miasto realizuje zadanie polegające na przebudowie i remoncie zespołu zabytkowych budynków dawnego dworca PKP oraz wieży ciśnień wraz z zagospodarowaniem terenu i zakupem wyposażenia w celu nadania wyżej wymienionym budynkom funkcji muzeum oraz planetarium i obserwatorium astronomicznego. W wieży ciśnień powstanie galeria poświęcona pamięci Jana Walerego Jędrzejewicza – astronoma, który w XIX w. prowadził w Płońsku obserwatorium astronomiczne i stację meteorologiczną. Jan Walery Jędrzejewicz napisał pierwszy w języku polskim podręcznik astronomii pt. *Kosmografia*, prowadził także pionierskie w Polsce badania spektroskopowe. Jego prace znajdowały się w ówczesnej literaturze fachowej. Otwarcie placówek zaplanowano na 2024 rok.

Drugi projekt w trakcie realizacji to „Dom dobrej pamięci, czyli renowacja zabytkowej kamienicy przy ulicy Warszawskiej 2 w Płońsku dla potrzeb muzeum historii dwóch narodów



współistniejących w przestrzeni jednego miasta przez blisko pięćset lat”. W ramach projektu powstanie m.in. wystawa z wykorzystaniem multimediiów, sala warsztatowo-konferencyjna, w której będą mogły odbywać się np. konferencje naukowe, zajęcia edukacyjne i wystawy czasowe. Część stałej ekspozycji będzie poświęcona Dawidowi Ben Gurionowi, założycielowi państwa Izrael i jego pierwszemu premierowi, który urodził się w Płońsku. Odnawiana kamienica przy ul. Warszawskiej 2 znajduje się naprzeciwko domu, w którym mieszkał Ben Gurion. Otwarcie „Domu pamięci” zaplanowano na drugą połowę 2023 roku.

W Gminie Miasto Płońsk głównym punktem stanowiącym bazę dla działań i aktywizacji mieszkańców z zakresu sportu masowego, amatorskiego, rekreacji, a także ogólnym procesem realizacji wychowania fizycznego jest Miejskie Centrum Sportu i Rekreacji w Płońsku. W skład całego kompleksu wchodzi: kryta pływalnia, hala sportowa, stadion sportowy wraz z boiskami treningowymi, boiska do gry w siatkową piłkę plażową, boisko wielofunkcyjne ze sztuczną nawierzchnią, kompleks boisk sportowych „Orlik 2012”, lodowisko w sezonie zimowym, skatepark, siłownia zewnętrzna oraz Ośrodek Edukacji „Profilaktyki i Integracji Środowiskowej w Goszczycach Średnich”. W 2021 roku MCSiR zorganizowało 118 imprez dla 4060 osób. Dodatkowo w Płońsku funkcjonuje 26 klubów sportowych (PPBIP), w których dzieci, młodzież, jak i dorośli mogą realizować swoje pasje. W klubach można trenować dyscypliny takie jak: koszykówka, lekkoatletyka, piłka nożna, pływanie, siatkówka itp.

Swój czas wolny mieszkańcy Płńska mogą spędzać w 7 miejskich parkach: Parku Konstytucji 3-Maja, Parku im. Druha Czesława Markiewicza, Parku 600-lecia, Parku 120-lecia Banku Spółdzielczego w Płońsku, Parku Wolności, Parku na Osiedlu Płocka, Parku Zabytkowym Poświętne oraz na terenie rekreacyjnym wokół akwenu Rutki. Oferta rekreacyjna jest uzupełniona dodatkowo przez miejskie zieleńce, skwery oraz nowo powstałe ścieżki rowerowe.

## **1.5 Pomoc społeczna**

Główną instytucją miejską realizującą zadania z zakresu pomocy społecznej i pomocy mieszkańcom Płńska, którzy znajdują się w bardzo trudnej sytuacji życiowej jest Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Płońsku. W 2021 roku z różnych form pomocy społecznej skorzystało 525 osób (RMP).

**Tabela 6. Wybrane wskaźniki z zakresu środowiskowej pomocy społecznej w Gminie Miasto Płońsk w latach 2010-2021**

-	2010	2015	2020	2021
<b>Beneficjenci środowiskowej pomocy społecznej na 10 tysięcy ludności (osoba)</b>	486	399	299	218
<b>Gospodarstwa domowe korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej (gospodarstwo)</b>	479	332	299	191
<b>Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej (osoba)</b>	1099	893	656	474

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

W powyższej tabeli (tabela 6) wybrano i przedstawiono najbardziej istotne wskaźniki z zakresu środowiskowej pomocy społecznej w Płońsku. Każdy z tych wskaźników na przełomie jedenastu lat uległ zdecydowanej poprawie. Można zauważyć, że jednocześnie zmniejszyła się liczba gospodarstw domowych korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej (w porównaniu pomiędzy rokiem 2021 z 2010 aż o blisko 40%), jak i liczba osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej (różnica między rokiem 2021 a 2010 to również aż około 43%).

Analizując wybrane wskaźniki z zakresu korzystania ze świadczeń rodzinnych w Płońsku (tabela 7), widać zdecydowaną poprawę. W 2021 roku tylko 344 rodziny otrzymywały zasiłki rodzinne na swoje dzieci – w 2010 było to aż 681 rodzin. (poprawa o około 50%). Liczba dzieci, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny analogicznie tak samo się zmniejszyła – w 2010 roku mowa była o 1372 dzieciach, w 2021 było ich 764 (poprawa o blisko 56%).

**Tabela 7. Wybrane wskaźniki z zakresu korzystania ze świadczeń rodzinnych w Gminie Miasto Płońsk w latach 2010-2021**

-	2010	2015	2020	2021
<b>Rodziny otrzymujące zasiłki rodzinne na dzieci</b>	681	452	409	344
<b>Dzieci, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny – ogółem (osoba)</b>	1372	885	868	764

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Za przeciwdziałanie alkoholizmowi, narkomanii oraz przemocy w rodzinie w Płońsku odpowiada Punkt Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie w Płońsku, który podlega bezpośrednio pod Wydział Polityki Społecznej Urzędu Miejskiego w Płońsku. Działania, jakie

podejmuje ta jednostka, dotyczą pomocy osobom i ich bliskim, zagrożonym uzależnieniem, ale także tym, które już są uzależnione od narkotyków i alkoholu. PPUiPR prowadzi działania profilaktyczne, które są adresowane głównie do dzieci i młodzieży oraz profilaktyczną działalność informacyjno-edukacyjną skierowaną do mieszkańców, ale także do nauczycieli, sprzedawców, czy właścicieli placówek handlowych, w który sprzedawane są napoje alkoholowe. Z ważniejszych informacji i danych:

- w 2021 roku w Punkcie Profilaktyki Uzależnień i Pomocy Rodzinie udzielonych zostało 443 konsultacji (RMP),
- w 2021 roku przeprowadzono 205 konsultacji w zakresie psychoterapii dla dorosłych dzieci alkoholików i pomocy psychologicznej dla osób znajdujących się w kryzysie i przemocy (RMP),
- prowadzono w szkołach podstawowych kilka programów i kampanii profilaktycznych,
- prowadzono edukację publiczną o przeciwdziałaniu powyższym problemom i ich profilaktyce,
- 1522 uczniów uczestniczyło w rekomendowanych programach profilaktycznych (RMP),
- 6 organizacjom pozarządowym udzielono wsparcia w działaniach związanych z promocją i ochroną zdrowia w zakresie profilaktyki uzależnień (RMP).

## 1.6 Aktywność społeczna

Na terenie miasta funkcjonuje Klub Senior +, a mieszkańcy chętnie biorą udział w konsultacjach społecznych. Mieszkańcy aktywnie zgłaszali własne projekty do Płońskiego Budżetu Obywatelskiego w okresie, kiedy funkcjonował. W mieście funkcjonuje 10 fundacji oraz działa 70 stowarzyszeń i organizacji społecznych (GUS BDL). Fundacje i stowarzyszenia w Płońsku tworzą: typowe stowarzyszenia i organizacje społeczne, organizacje opiekuńcze, stowarzyszenia sportowe, organizacje hobbystyczno-rekreacyjne, koła łowieckie itp.

Frekwencja wyborcza to następny wskaźnik, który może pomóc określić, jaki jest poziom aktywności społecznej wśród mieszkańców. Frekwencja ta w Płońsku jest na relatywnie dobrym poziomie – na przełomie ostatnich 12 lat kształtowała się powyżej średniej w powiecie płońskim (zazwyczaj była to różnica o około 1-9 punktów procentowych). Najwyższa frekwencja wyborcza w Płońsku miała miejsce w ostatnich wyborach na Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej, które miały miejsce w 2020 roku – 69,19%, zaś najniższa (za wyjątkiem referendum w 2015 roku, bowiem ono i tak ostatecznie nie zostało uznane ze

względem na nieprzekroczenie progu połowy uprawnionych do głosowania) w wyborach do Sejmu i Senatu Rzeczypospolitej Polskiej w 2015 roku – 16,33%.

**Tabela 8. Frekwencja w poszczególnych wyborach w Gminie Miasto Płońsk, powiecie płońskim i województwie mazowieckim (w %)**

Wybory	Gmina miasto Płońsk	Powiat płoński	Województwo mazowieckie
Wybory Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej w 2020 roku	69,19%	65,80%	73,80%
Wybory do Sejmu i Senatu Rzeczypospolitej Polskiej w 2019 roku	60,81%	52,91%	69,46%
Wybory do Parlamentu Europejskiego w 2019 roku	43,33%	36,16%	60,37%
Wybory Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej w 2015 roku	55,24%	48,73%	61,58%
Wybory do Sejmu i Senatu Rzeczypospolitej Polskiej w 2015 roku	16,33%	14,44%	18,11%
Referendum ogólnokrajowe w 2015 roku	6,68%	5,23%	8,31%
Wybory do Parlamentu Europejskiego w 2014 roku	13,60%	10,76%	18,89%
Wybory Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej w 2010 roku	55,32%	50,23%	61,55%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Państwowej Komisji Wyborczej

## 1.7 Opieka zdrowotna

Na terenie Gminy Miasta Płońsk znajduje się (stan na 31.12.2021) 20 przychodni ogółem (mowa o podmiotach ambulatoryjnych), w których to udzielono 266 144 porad lekarskich. W Płońsku funkcjonuje jeden szpital - Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej. Oprócz tego w mieście działa 6 praktyk lekarskich. Na 10 tysięcy ludności przypada 9 przychodni (GUS BDL), co oznacza, że mieszkańcy Płońska mają zapewniony dostęp do opieki lekarskiej. We wcześniejszych latach sytuacja nie była tak dobra, jak teraz, bowiem w 2005 roku tylko 5 przychodni przypadało na 10 tysięcy mieszkańców (GUS BDL).

Mieszkańcy mają zapewniony dostęp zarówno do podstawowej opieki lekarskiej jak i tej specjalistycznej. W Płońsku dostępne są następujące poradnie specjalistyczne: kardiologiczna, chirurgiczna, otolaryngologiczna, gastroenterologiczna, alergologiczna, reumatologiczna, diabetologiczna, endokrynologiczna, onkologiczna, preluksacyjna, rehabilitacyjna i dermatologiczna.

W Płońsku prowadzonych jest 10 aptek, na jedną aptekę ogólnodostępną przypada 2173 osób (GUS BDL). Tutaj również mieszkańcy Płońska mają zapewniony dostęp do leków, aczkolwiek otwarcie kilku dodatkowych aptek z pewnością poprawiłoby ten dostęp. W 2016 roku w Płońsku funkcjonowało 15 aptek.

## 1.8 Bezpieczeństwo publiczne

Na terenie miasta znajduje się Komenda Powiatowa Policji oraz Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej. Dodatkowo za zapewnienie bezpieczeństwa i porządku w Gminie Miasto Płońsk odpowiedzialne są Straż Miejska oraz Referat Zarządzania Kryzysowego.

Komenda Powiatowa Policji w Płońsku odpowiada za działania w zakresie ochrony bezpieczeństwa ludzi oraz utrzymania bezpieczeństwa i porządku publicznego, które są określone w odpowiednich ustawach i przepisach wykonawczych.

W Referacie Zarządzania Kryzysowego załatwiane są sprawy dotyczące głównie bezpieczeństwa, zapobiegania i reagowania na zagrożenia, spraw obronnych i obrony cywilnej, współpracy cywilno-wojskowej, zarządzania kryzysowego, szkolenia strażaków itp.

Z kolei Straż Miejska w Płońsku to formacja służąca ochronie porządku publicznego. Do głównych zadań Straży Miejskiej należy m.in. dbanie o spokój w miejscach publicznych, czuwanie nad porządkiem i kontrolą ruchu drogowego (w określonym zakresie) oraz doprowadzanie osób nietrzeźwych na izbę wytrzeźwień.

Dodatkowo na terenie Gminy Miasto Płońsk działa Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej. Do jej zadań należą głównie rozpoznawanie zagrożeń pożarowych i innych miejscowych zagrożeń, organizowanie i prowadzenie akcji ratowniczych podczas pożarów, klęsk żywiołowych, nadzór nad przestrzeganiem przepisów przeciwpożarowych, kształcenie kadr dla potrzeb PSP i innych jednostek ochrony przeciwpożarowej itp. Warto wspomnieć, że w Płońsku funkcjonuje również Ochotnicza Straż Pożarna.

## 2. SFERA GOSPODARCZA

### 2.1 Podmioty gospodarcze i lokalny rynek

Na dzień 31.12.2021 roku w Gminie Miasto Płońsk zarejestrowanych było 2762 podmiotów gospodarczych. To 38,1% wszystkich podmiotów, jakie są zarejestrowane w całym powiecie płońskim. Ze względu na rodzaje działalności podmiotów gospodarczych według PKD 2007 Tabela 9 przedstawia, jak rozkładały się zarejestrowane podmioty w Płońsku. Dwie najważniejsze gałęzie to przemysł i budownictwo oraz grupa zatytułowana „Pozostała działalność”. Podobnie wygląda rozkład podmiotów w całym powiecie. Według danych od 2010 roku widać, że wzrosła liczba podmiotów o ponad 200. Taką samą zależność można zauważyć, patrząc na dane całego powiatu pńskiego.

**Tabela 9. Podmioty gospodarcze według grup działalności PKD w Gminie Miasto Płońsk w latach 2010-2021**

Rok	2010	2015	2020	2021
<b>Ogółem</b>	2553	2610	2693	2762
<b>Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo</b>	32	10	11	11
<b>Przemysł i budownictwo</b>	477	471	472	500
<b>Pozostała działalność</b>	2044	2129	2210	2251

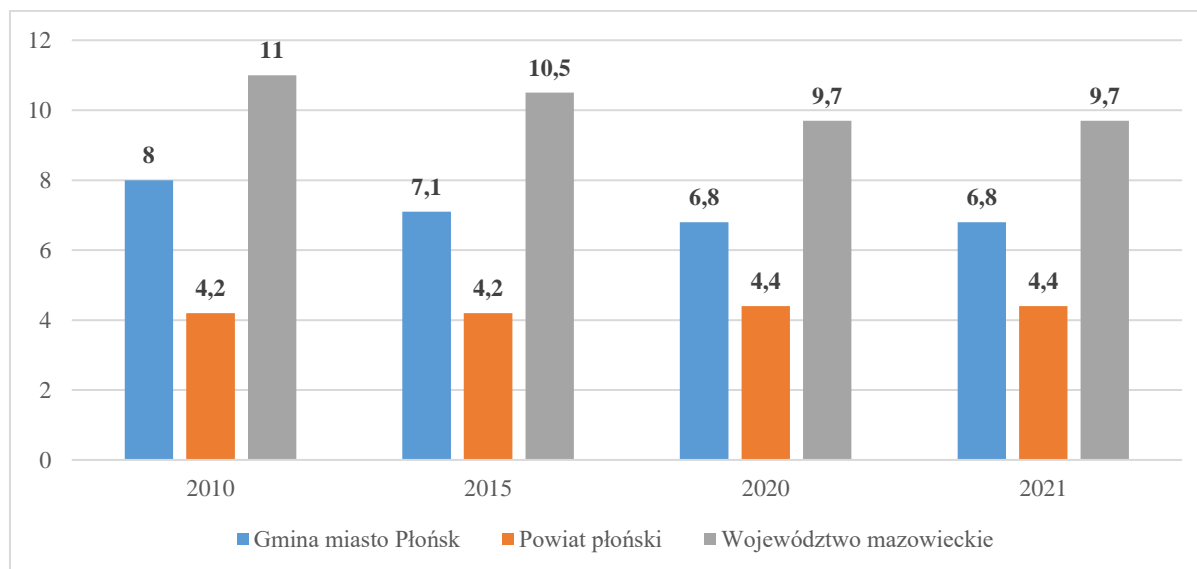
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Jeśli porównamy podmioty gospodarcze według klas wielkości, innymi słowy według liczby pracujących, to zauważyć można, że proporcje te nie zmieniają się od początku analizowanego okresu. Reasumując, od 2002 roku aż do 2021 r. większość podmiotów gospodarczych (<95%) zaklasyfikowanych jest w grupie od 0 do 9 pracowników (GUS BDL). W Płońsku brakuje dużych podmiotów zatrudniających więcej niż 250 pracowników, w 2021 mamy do czynienia tylko i wyłącznie z jednym takim podmiotem gospodarczym. Z tym problemem jednak boryka się cały powiat pński. Analizując dane można zauważyć, że w całym powiecie istnieją tylko 4 podmioty (GUS BDL) zatrudniające ponad 250 pracowników (i jeden z nich znajduje się w mieście Płońsk).

Gdy spojrzymy na liczbę podmiotów gospodarczych przypadających na 1000 mieszkańców, to wartość ta w latach 2010-2021 systematycznie malała, jednak warto

zaznaczyć, że nie był to gwałtowny spadek (z 8 w 2010 roku do 6,8 w 2021 roku). Wskaźnik ten w całym analizowanym okresie przewyższał średnią w powiecie płońskim, ale jednocześnie był niższy niż średnia w województwie mazowieckim.

**Wykres 9. Podmioty gospodarcze na 1000 mieszkańców w gminie miasto Płońsk, powiecie płońskim i województwie mazowieckim w latach 2010-2021**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Spośród 2762 podmiotów gospodarki narodowej, aż 2620 podmiotów wywodzi się z sektora prywatnego, z czego większość z nich, bo 2102 to działalności gospodarcze prowadzone przez osoby fizyczne. Do pozostałych można zaliczyć m.in. 160 spółek handlowych, 9 spółek handlowych z udziałem kapitału zagranicznego, 7 spółdzielni, 10 fundacji, czy 70 stowarzyszeń i organizacji społecznych (GUS BDL). Z sektora publicznego wywodzi się 82 podmiotów gospodarczych ogółem, do których zaliczyć można m.in. 48 państwowych i samorządowych jednostek prawa budżetowego oraz 6 spółek handlowych. W Płońsku nie ma żadnego przedsiębiorstwa państwowego, ani publicznej spółki handlowej z udziałem kapitału zagranicznego.

Następnym krokiem w celu szczegółowego opisanie tego, jak wygląda i jak zmieniała się struktura rynku w Płońsku jest spojrzenie na podmioty gospodarcze według sekcji PKD. W Płońsku najwięcej podmiotów zajmuje się handlem hurtowym i detalicznym (25,2% wszystkich firm działających w Płońsku), działalnością profesjonalną, naukową i techniczną (12,2% wszystkich podmiotów funkcjonujących w Płońsku) oraz budownictwem (10,7% wszystkich firm w mieście). Bazując na dostępnych danych GUS - od 2010 roku – zaobserwować można, że na przestrzeni ostatnich dziesięciu lat zmniejszyła się liczba firm



z sekcji A, B, C, G, K. Najwięcej zmniejszyła się liczba podmiotów z sekcji G, czyli handel hurtowy, detaliczny, a także naprawa pojazdów samochodowych, włączając w tym motocykle – spadek o 22,8 punktów procentowych w stosunku do ilości podmiotów z 2010 roku. Co do wzrostu liczby firm – tutaj można dostrzec to w przypadku sekcji B, D, F, H, I, J, L, M, N, P, Q, R, S i T. Najwięcej firm pojawiło się z sekcji M, czyli tych z zakresu działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej – wzrost o 53,8 punktów procentowych w stosunku do ilości firm z 2010 roku.

**Tabela 10. Podmioty gospodarcze według sekcji PKD 2007 w Gminie Miasto Płońsk w latach 2010-2021**

-	2010	2021
<b>Sekcja A - Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo</b>	32	11
<b>Sekcja B - Górnictwo i wydobywanie</b>	2	3
<b>Sekcja C - Przetwórstwo przemysłowe</b>	223	193
<b>Sekcja D - Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych</b>	2	5
<b>Sekcja E - Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją</b>	3	3
<b>Sekcja F - Budownictwo</b>	247	296
<b>Sekcja G - Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle</b>	903	697
<b>Sekcja H - Transport i gospodarka magazynowa</b>	140	166
<b>Sekcja I - Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi</b>	71	94
<b>Sekcja J - Informacja i komunikacja</b>	49	94
<b>Sekcja K - Działalność finansowa i ubezpieczeniowa</b>	79	76

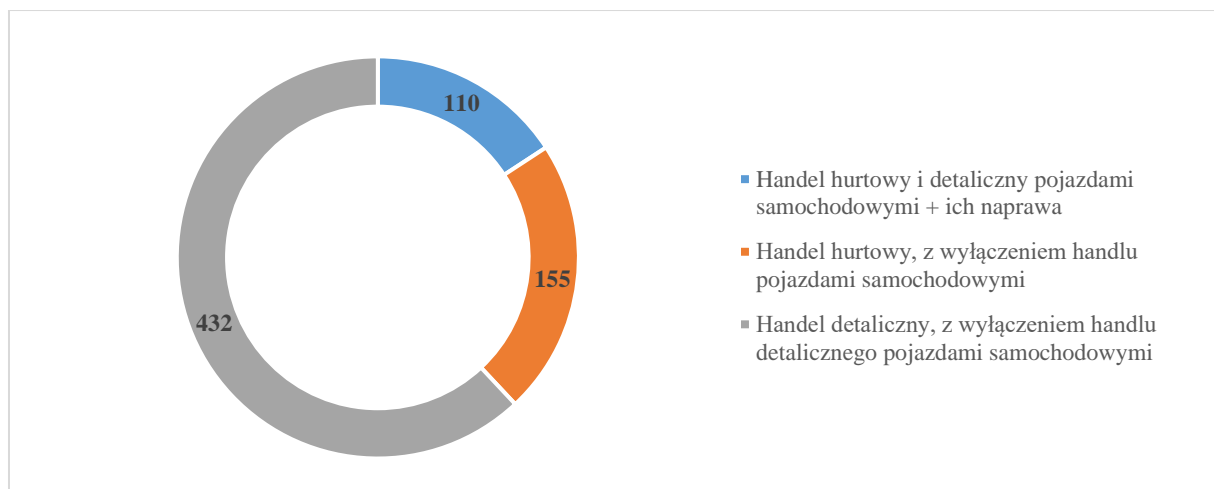
<b>Sekcja L - Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości</b>	77	122
<b>Sekcja M - Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna</b>	219	337
<b>Sekcja N - Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca</b>	55	82
<b>Sekcja O - Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne</b>	16	16
<b>Sekcja P - Edukacja</b>	99	107
<b>Sekcja Q - Opieka zdrowotna i pomoc społeczna</b>	122	183
<b>Sekcja R - Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją</b>	44	61
<b>Sekcja S i T - Pozostała działalność usługowa oraz gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby</b>	170	215

*Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL*

Jeśli chodzi o podmioty gospodarcze, tutaj na osobne omówienie zasługuje Sekcja G według klasyfikacji PKD 2007 z racji, że większość firm w Płońsku wywodzi się właśnie z tej grupy (wykres 10). Sekcja ta obejmuje handel hurtowy i detaliczny wraz z naprawą pojazdów samochodowych, jak i również motocykli.

Z poniższego wykresu wynika, że w Płońsku występuje najwięcej firm z zakresu handlu detalicznego z wyłączeniem handlu detalicznego pojazdami samochodowymi. Mowa głównie o wszelkiego rodzaju sklepach, kioskach, straganach, stacjach paliw, gdzie mamy do czynienia ze sprzedażą detaliczną w niewielkich ilościach. Najmniej z kolei występuje podmiotów gospodarczych wywodzących się z handlu hurtowego i detalicznego pojazdami samochodowymi wraz z ich naprawą.

Wykres 10. Szczegółowy rozkład podmiotów gospodarczych z Sekcji G - Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Do najważniejszych firm i zakładów znajdujących się na terenie Gminy Miasto Płońsk należą:

- Albet Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Handlowe Spółka cywilna,
- AMP Logistyka Sp. z o.o.,
- Durasan Spółka Akcyjna Sp.k.,
- Elanders Polska sp. z o.o.,
- Jorapol Sp. z o.o. Sp.k.,
- Metaltech sp. z o.o.,
- Mondelez Polska Production sp. z o.o.,
- PIAST PASZE II Sp. z o.o.,
- Monier Braas Sp. z o.o.

## 2.2 Rynek pracy

W 2021 roku w Gminie Miasto Płońsk aktywnych zawodowo było 14 115 osób, w tym 6461 mężczyzn i 7654 kobiet (GUS BDL). Biorąc pod uwagę ostatnie 20 lat zaobserwować można fakt, że w Płońsku coraz więcej osób podejmuje pracę i to pomimo zmniejszającej się ogólnej liczby ludności, jak i liczby mieszkańców w wieku produkcyjnym. Liczba pracujących pomiędzy rokiem 2001 a 2021 wzrosła o ponad blisko 43%, co jest naprawdę dużym sukcesem Płońska. Oznacza to także, że wzrosła również liczba miejsc pracy.

Przez cały analizowany okres pracowało więcej kobiet niż mężczyzn. Nie są to stosunkowo duże różnice. Największą różnicę pomiędzy liczbą pracujących mężczyzn, a kobiet odnotowano w 2016 roku – pracowało wtedy o 1526 więcej kobiet od mężczyzn (GUS BDL).

**Tabela 11. Liczba pracujących w Gminie Miasto Płońsk w latach 2001-2021**

Rok	2001	2005	2009	2013	2017	2020	2021
Ogółem	9809	11244	10584	11787	13275	13968	14115
Mężczyźni	4771	5558	4779	5347	6059	6417	6461
Kobiety	5038	5686	5805	6440	7216	7551	7654

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Ważnym punktem podczas omawiania lokalnego rynku pracy z pewnością jest poziom bezrobocia. Na koniec 2021 roku w Gminie Miasto Płońsk zarejestrowanych bezrobotnych było 884 osób, z czego 426 mężczyzn i 458 kobiet. W tym samym okresie w Powiecie Płońskich bezrobotnych było 3283 osób (GUS BDL). W Płońsku zarejestrowani bezrobotni na koniec 2021 roku stanowili 26,9% ogółu bezrobotnych powiatu płońskiego. Nie ma dominacji kobiet czy mężczyzn, jeśli chodzi o liczbę bezrobotnych, ponieważ jak widać poniżej (tabela 12) są okresy, gdzie raz więcej było bezrobotnych mężczyzn, a są takie lata, gdzie więcej bezrobotnych było kobiet.

Na przestrzeni lat nastąpiła zdecydowana poprawa sytuacji: w Tabeli 12 widać w 2003 roku, że liczba bezrobotnych zarejestrowanych była blisko trzykrotnie większa, wynosiła ona bowiem 2451 osób. Płońsk poradził sobie całkiem dobrze, biorąc pod uwagę kryzys ekonomiczny mający miejsce w Polsce oraz pandemię COVID-19.

**Tabela 12. Bezrobotni zarejestrowani według płci w Gminie Miasto Płońsk w latach 2003-2021**

Rok	2003	2006	2009	2012	2015	2018	2020	2021
Ogółem	2451	1837	1575	1718	1356	1029	1035	884
Mężczyźni	1161	847	813	868	709	466	504	426
Kobiety	1290	990	762	850	647	563	531	458

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Kolejny wskaźnik, który należy przeanalizować z perspektywy rynku pracy to udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym. Skoro sama liczba bezrobotnych się zmniejsza, to wskaźnik ten analogicznie również się zmniejsza. W 2021 roku

7,1% ludności w wieku produkcyjnym była bezrobotna, warto zaznaczyć, że w 2003 roku było to aż 16,7% osób (tabela 13). Biorąc pod uwagę płeć, od 2016 roku do 2021 roku jest więcej bezrobotnych kobiet w grupie ludności w wieku produkcyjnym niż mężczyzn. Zdarzały się okresy, gdzie przeważali mężczyźni – 2005, 2009-2010, 2013-2014 – jednak nie były to duże różnice.

Przez siedem lat poprzedzających rok 2021 procent osób w wieku produkcyjnym, które były bezrobotne, był wyższy niż w powiecie płońskim, jednak należy pamiętać, że zawsze były to różnice maksymalnie dwóch punktów procentowych. W 2021 roku w powiecie płońskim udział bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wyniósł 6,6% (GUS BDL).

**Tabela 13. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym w Gminie Miasto Płońsk w latach 2003-2021**

Rok	2003	2006	2009	2012	2015	2018	2020	2021
Ogółem (%)	16,7	12,3	10,6	11,7	9,8	7,9	8,2	7,1
Mężczyźni	16	11,4	10,9	11,6	9,8	6,8	7,7	6,6
Kobiety	17,4	13,2	10,4	11,8	9,8	9,1	8,8	7,8

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

### 3. STREFA PRZESTRZENNA

#### 3.1 Przestrzeń i środowisko

Jak już wspomniano – Płońsk leży na Wysoczyźnie Płońskiej, nad rzeką Płonką. To położenie determinuje podstawowe cechy klimatu, w związku z tym wyszczególniono cztery jego najważniejsze aspekty:

- niski opad roczny (średnioroczny 495 mm, a dla okresu wegetacji 190 mm),
- 48 dni mroźnych, 120 dni z przymrozkami – średnia temperatura roczna wynosi 7,3°C, a dla okresu wegetacji 13,9°C,
- długość okresu wegetacyjnego wynosi 200-215 dni w roku ze średnią temperaturą 5°C,
- dominacja wiatrów zachodnich (21,2%), południowo-zachodnich (14,4%) oraz północno-zachodnich (14,1%).

Gmina Miasto Płońsk położona jest w obrębie Niziny Środkowopolskiej, na Nizinie Północnomazowieckiej, na północ od doliny środkowej Wisły i dolnego Bugu, pomiędzy Wisłą i dopływem Narwi – Pisą. Nizinę przecinają Narew i Wkra. Kulminacje wzniesień przekraczają miejscami 200 m. n.p.m., a wysokości względne dochodzą do 100 m. W kontekście środowiska przyrodniczego ważny jest fakt, że jest on jednym z głównych czynników wpływających na rozwój turystyczny całego regionu (nie tylko samego miasta, ale również powiatu), dzięki czemu miasto Płońsk – ze względu na swoje centralne położenie - może być głównym centrum obsługi ruchu turystycznego.

Miasto Płońsk leży w obszarze „Zielonych Płuc Polski”. Na uwagę, pod kątem ochrony przyrody zasługuje fakt, iż przez miasto przebiega korytarz ekologiczny towarzyszący rzece Płonce, wpływającej do rzeki Wkry. Pradolina rzeki Wkry należy do krajowej sieci ekologicznej ECONET-POLSKA.

Płońsk położony jest nad rzeką Płonką, która przepływa przez miasto na odcinku niespełna 3 km. Głównym zbiornikiem wodnym w mieście jest zbiornik Rutki. Wody podziemne stanowią źródło zaopatrzenia gminy w wodę. Ważne jest jednak, że na terenie miasta – podobnie jak na terenie całego województwa mazowieckiego – widoczny jest deficyt wód powierzchniowych. Brak większej liczby zbiorników wody prowadzić może do zmniejszenia produkcji przemysłowej i usług, a przy obecnych tendencjach, jeśli chodzi o suszę, która dotyka wszystkie rejony Polski regularnie zasadne jest, aby w przyszłości skupić się na rozwiązaniu tego problemu.

Co do zasobów geotermalnych w Płońsku - obszar Gminy Miasta Płońsk znajduje się w prowincji platformy paleozoicznej, w regionie synklinorium brzeźnego. Pod względem geologiczno-strukturalnym Płońsk położony jest na obszarze synklinorium warszawskiego, które obejmuje środkową, najgłębszą część synklinorium brzeźnego. Jest to jednostka cechsztyńsko-mezozoiczna, która charakteryzuje się najbardziej kompletnym profilem osadów permsko-mezozoicznych w całym synklinorium brzeźnym. Na obszarze miasta Płońsk nie wykonano do tej pory żadnego otworu ujmującego wody termalne, natomiast na terenie miasta został zlokalizowany badawczy otwór wiertniczy Płońsk – 8. W utworach piaskowcowych jury dolnej okolic Płońska występują przeważnie wody typu Cl-Na o mineralizacji w zakresie od 80 do 90 g/dm<sup>3</sup>, a przewidywana temperatura wód tego zbiornika kształtuje się na poziomie około 50 - 55 °C, co pozwala na wykorzystanie go w celach ciepłowniczych, rekreacyjnych oraz balneoterapeutycznych. Według analizy przeprowadzonej przez Państwową Służbę Geologiczną potencjał geotermalny Gminy Miasto Płońsk oceniany jest jako wysoki. PSG rekomenduje również wykonanie kolejnych kroków inwestycyjnych w tym kierunku.

**Rysunek 3. Zbiornik wodny Rutki w Płońsku.**



Źródło: <https://plonsk.pl/aktualnosci/76f694a64d4894c89c0d4cb2e2451926.html>

Miasto Płońsk charakteryzuje się bardzo małą lesistością i udziałem leśnych terenów zielonych na swoim obszarze – na tle całej powierzchni Płońska lesistość wynosi 0,5%. Z kolei udział parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej w powierzchni ogółem (stan na 2021 rok) wynosi 4,5%. Powierzchnia gruntów leśnych w Płońsku wynosi 6,68 ha (GUS BDL), z czego 5,92 ha to grunty leśne publiczne, zaś pozostałe 0,76 ha to grunty leśne prywatne. W

ramach ogólnej liczby powierzchni gruntów, 6,25 ha stanowią lasy (GUS BDL), z czego 5,49 ha to lasy publiczne, a 0,76 ha to lasy prywatne.

Poziom lesistości jest niski, ale mieszkańcy Płońska i jego władze sukcesywnie starają się uatrakcyjnić swoje miasto oraz poprawić jego warunki przyrodnicze poprzez sadzenie nowych drzew, krzewów, roślin, zwiększanie terenów zieleni. W 2021 roku zasadzono 563 drzew oraz 4 948 krzewów (GUS BDL). Na terenie Gminy Miasta Płońsk funkcjonują 4 pomniki przyrody (GUS BDL), które ze względu na swój charakter naukowo-zabytkowy są prawnie chronione.

**Tabela 14. Wybrane wskaźniki dotyczące terenów zielonych w Gminie Miasto Płońsk w 2021 roku**

	2021
Udział parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej w powierzchni ogółem	4,5%
Udział powierzchni terenów zieleni w powierzchni ogółem	5,13%
Parki spacerowo – wypoczynkowe; powierzchnia	22,30 ha
Zieleńce; powierzchnia	7,39 ha
Tereny zieleni osiedlowej; powierzchnia	3,80 ha

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Miasto Płońsk dostrzega problem związany z zasklepienymi terenami i stara się, tam gdzie to możliwe, zastępować je przepuszczalnymi nawierzchniami, które ułatwiają naturalną infiltrację do gruntu, zmniejszają spływ powierzchniowy w przestrzeni miejskiej oraz posiadają właściwości chłodzące. Uzupełniają poziom wód gruntowych, wpływając na nawadnianie terenów, regulując naturalną równowagę obiegu wody w środowisku naturalnym. Miasto stara się wnioskować o środki zewnętrzne, które mogłyby zostać wykorzystane do rewitalizacji zieleni, czy przywrócenia stanu obszarów zdegradowanych poprzez realizację działań o charakterze adaptacyjnym i mitygacyjnym.

W Płońsku znajduje się kilka atrakcji turystycznych – są to głównie obiekty o znaczeniu historycznym dla samego miasta i całego regionu. Do rejestru zabytków wpisane są:

- układ urbanistyczny wraz z zabudową i wylotami ulic;
- kościół parafialny pw. św. Wniebowzięcia NMP, klasztor, dzwonnica wraz z wyposażeniem wewnątrz, ul. Płocka 17;



- były klasztor obecnie budynek użyteczności publicznej – ul. Płocka 19;
- kaplica cmentarna w zewnętrznym obrysie jej murów na terenie cmentarza parafialnego przy ul. M. Kopernika 16;
- dom przy ul. Pl. 15-go Sierpnia 21A;
- zespół budowlany dworca kolejowego: budynek dworca, wieża wodociągowa, podjazd, alejka z układem zieleni - ul. Towarowa 9;
- grodzisko wczesnośredniowieczne – ul. Pułtуска;
- Zespół Podworski, w którego skład wchodzi: dwór (z I poł. XIX/XX wieku), oficyna (z końca XIX wieku), budynek gospodarczy i pozostałości parku (z końca XIX wieku).
- Budynek obecnego Aresztu Śledczego (który dawniej był więzieniem) z XIX wieku.

Za podwyższenie walorów turystycznych odpowiadają jeszcze znajdujące się na terenie miasta najważniejsze pomniki i tablice, które swoim znaczeniem odnoszą się głównie do historii miasta i jego mieszkańców oraz historii Polski:

- Płaskorzeźba upamiętniająca Jana III Sobieskiego przy ul. Płockiej 19.
- Pomnik na Piaskach, upamiętniający miejsce zbrodni hitlerowskiej na mieszkańcach Płońska i okolic.
- Tablica pamiątkowa na ścianie budynku przy ul. 15 Sierpnia 21A, gdzie mieszkał Dawid Ben Gurion, twórca współczesnego Izraela i jego pierwszy premier.
- Pomnik Michała Archanioła na płońskim rynku.
- Pomnik poświęcony płońskim Żydom pomordowanym w czasie okupacji, znajdujący się na płońskim kirkucie.
- Pomnik upamiętniający uchwalenie Konstytucji 3 Maja.
- Pomnik upamiętniający 600-lecie lokacji miasta.
- Pomnik Józefa Piłsudskiego upamiętniający Odzyskanie Wolności.

Kolejna atrakcja podnosząca walory turystyczne Płońska to Turystyczny Szlak Sienkiewicza, który powstał na cześć samego pisarza, który jako 19-letni chłopak przebywał w Płońsku w latach 1865-66 jako guwerner w rodzinie Weyherów. Na trasie samego szlaku znajdują się: Miejska Biblioteka Publiczna im. Henryka Sienkiewicza oraz Aleja Oleńki w parku w Poświętnem.

99,99% powierzchni miasta pokryte jest obowiązującymi planami zagospodarowania przestrzennego. Płońsk ma 21 obowiązujących planów miejscowych, z czego 11 obowiązujących tylko w części. Jako podstawowe kryterium kształtowania kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta uznano stworzenie w Mieście Płońsk warunków

przestrzenno-funkcjonalnych i technicznych umożliwiającą zbudowanie spójnej przestrzeni. W oparciu o to kryterium umożliwiające wprowadzenie ładu przestrzennego w strukturze przestrzennej miasta, wskazano obszary predestynowane do wykreowania dominujących funkcji ograniczonych przestrzennie (rejon koncentracji usług publicznych, główne przestrzenie publiczne miasta, tereny rozwojowe o funkcjach produkcyjno-magazynowych i usługowych, mieszkaniowych oraz rekreacyjno-sportowych i wreszcie obszary wyłączone z procesów inwestycyjnych ze względu na ich wartości przyrodnicze wraz z określeniem zasady ich wzajemnego komunikacyjnego powiązania i udostępniania).

Uznano, że racjonalność struktury przestrzennej miasta powinna wynikać z działań porządkujących, modernizacyjnych i rozwojowych możliwych do zrealizowania nie tylko w skali miasta ale i z wykorzystaniem budżetu Państwa oraz znaczących inwestycji prywatnych. Toteż w studium wskazano obszary rozwoju funkcji o istotnym znaczeniu dla obsługi miasta, oraz obszary mogące przyjąć funkcje i program o znaczeniu regionalnym i krajowym.

### **3.2 Infrastruktura drogowa i dostępność komunikacyjna**

Płońsk jest miastem średniej wielkości o powierzchni około 12 km<sup>2</sup>. W Płońsku układ drogowy funkcjonuje jako połączona sieć dróg krajowych, wojewódzkich, powiatowych i gminnych. Łączna długość tych dróg wynosi 77,39 km, a szczegółowo składają się na nie:

- drogi krajowe – 9,24 km,
- drogi wojewódzkie – 2,5 km,
- drogi powiatowe – 10,29 km,
- drogi gminne – 58 km.

W porównaniu do roku 2020 w 2021 r. długość dróg gminnych zwiększyła się o 2,64 km. Długość dróg o nawierzchni twardej, to jest bitumicznej, betonowej oraz z kostki betonowej wyniosła 44,67 km, a dróg o nawierzchni gruntowej (w tym dróg powierzchniowo utrwalonych) 13,33 km (RMP). Konieczna jest ciągła modernizacja i poprawa funkcjonalności transportu drogowego zarówno dla ruchu kołowego, jak i rowerowego oraz pieszego.

Miasto znajduje się w odległości około 60 km od Warszawy. Płońsk jest miastem powiatowym, a przez jego teren przebiegają trzy ważne drogi krajowe – nr 50, 10 i nr 7. Płońsk znajduje się także w niedalekiej odległości - ok. 20 km - od lotniska w Modlinie, co także wpływa na atrakcyjność komunikacyjną miasta. Płońsk stanowi ważny węzeł komunikacyjny

z punktu widzenia komunikacji krajowej. Przez Płońsk przebiegają drogi łączące Warszawę m.in. z Olsztynem, Toruniem, Bydgoszczą, Trójmiastem.

Należy wspomnieć, że na Płońsk pozytywnie działa jego bliskie położenie względem Warszawy. Miasto znajduje się w strefie oddziaływania stolicy Polski, dlatego więc sprzyja to rozwojowi lokalnemu. Duże ośrodki miejskie i otaczające tereny wpływają na atrakcyjność miejsca w pobliżu którego się znajdują pod chociażby kątem inwestycyjnym. Warto zaznaczyć, że atrakcyjność inwestycyjna poszczególnych miast (oraz ich otoczenia) zmienia się z czasem i jest wypadkową oddziaływania na rynek wielu czynników lokalnych, począwszy od obiektywnych, geograficznych, a skończywszy na jakości zarządzania lokalnego i wizerunku danego ośrodka.

Transport kolejowy - sieć kolejowa oferuje połączenia w relacji Płońsk - Nasielsk, Płońsk – Raciąż – Sierpc. Przejazdy w skali międzyregionalnej możliwe są z przesiadką w Nasielsku w kierunku do Warszawy i Gdyni oraz z przesiadką w Sierpcu w kierunku do Torunia. Na terenie miasta istnieje stacja osobowa i towarowa, od której odprowadzane są bocznice do dzielnicy przemysłowej. Mieszkańcy Płńska od lat postulują konieczność modernizacji połączeń kolejowych Płńska tak, aby umożliwiły one sprawne przemieszczanie się do dużych ośrodków miejskich, zwłaszcza do Warszawy.

Transport autobusowy - na terenie miasta Płńska od 2021 r. funkcjonuje miejski transport publiczny, który składa się z dwóch linii autobusowych. Dodatkowo działa prywatna komunikacja autobusowa, która głównie zapewnia dojazdy do sąsiednich gmin i miejscowości. Najczęściej połączenia komunikacyjnie obejmują obszary wzdłuż głównych ciągów komunikacyjnych powiatu płońskiego, tj. w relacji z Płńska do RaciąŜa przez Baboszewo, Płńska do Załusk, Płońsk – DzierŜania, Płońsk – Sochocin oraz Płońsk – Nowe Miasto. Najwięcej połączeń występuje w relacji Płońsk - Załuski, Płońsk - Baboszewo; wynika to z faktu, iż miejscowości te położone są wzdłuż głównych ciągów komunikacyjnych, nie tylko powiatu, ale i województwa. Co do połączeń w ramach województwa mazowieckiego, tych najwięcej realizowanych jest w relacji Płońsk – Warszawa.

Transport rowerowy – w całym Płońsku w roku 2021 rowerzyści do dyspozycji mieli 14,1 km dróg rowerowych, z czego 8 km tych dróg znajdowało się pod zarządkiem gminy, zaś pozostałe 6,1 km pod zarządkiem powiatu. Przez ostatnie kilka lat można zaobserwować wzrost długości dróg rowerowych, bowiem jeszcze w 2015 roku w Płońsku funkcjonowały drogi rowerowe o łącznej długości wynoszącej tylko 7,4 km (GUS BDL).

Transport indywidualny – mieszkańcy Płńska wykorzystują do poruszania się po mieście głównie swoje własne samochody. Powodem takiego stanu rzeczy jest fakt, że do końca

2021 roku w mieście nie działał miejski transport publiczny. Obecnie dostępne są tylko dwie linie autobusowe. Pojazdy o napędzie spalinowym stanowią największy procent samochodów poruszających się po terenie Płońska. Indywidualny transport niekorzystnie wpływa na jakość powietrza, ponieważ samochody te emitują znaczącą ilość zanieczyszczeń, szczególnie jeśli poruszają się w zatorach (korkach). W tej sytuacji należy podejmować działania zmierzające do rozbudowy transportu publicznego oraz niezmotoryzowanego, a także realizować przedsięwzięcia usprawniające bezpieczny ruch kołowy w mieście.

### 3.3 Mieszkalnictwo

Liczba mieszkań ogółem w 2020 roku wyniosła 9 514. Na przełomie 20 lat zanotować można relatywnie duży wzrost liczby mieszkań – jeszcze w 2000 roku w Płońsku wybudowanych było tylko 7 649 mieszkań, co w porównaniu z 2020 rokiem oznacza wzrost o około 24,3%. W Płońsku przeważa zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna z udziałem zabudowy wielorodzinnej (RMP). Poniżej przedstawione zostały wybrane wskaźniki, jeśli chodzi o zasoby mieszkaniowe w Gminie Miasto Płońsk.

**Tabela 15. Zasoby mieszkaniowe – wybrane wskaźniki dotyczące Gminy Miasta Płońsk w 2020 roku (te konkretne dane za rok 2021 nie są jeszcze dostępne)**

-	2020
Przeciętna powierzchnia użytkowa 1 mieszkania	65,6 m <sup>2</sup>
Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę	28,5 m <sup>2</sup>
Mieszkania na 1000 mieszkańców	435,6
Przeciętna liczba osób na 1 mieszkanie	2,30

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Jeśli chodzi o grunty pozostające w zasobie gminy pod budownictwo mieszkaniowe – dotyczy gospodarki gruntami pod budownictwo mieszkaniowe - to miasto ma do dyspozycji 8,1 ha, z czego 4,0 ha na budynki wielorodzinne, natomiast 2,6 ha na budynki jednorodzinne. W 2021 roku oddano do użytku 217 nowych mieszkań, 615 nowych izb oraz 37 nowych budynków mieszkalnych (34 budynki jednorodzinne i 3 budynki wielorodzinne) .

Nie wszystkie budynki mieszkalne w Płońsku są podłączone w pełni do infrastruktury technicznej – są miejsca w których nie ma podłączenia do wodociągu lub kanalizacji. W 2021 roku 94,5% wszystkich budynków mieszkalnych w mieście było podłączonych do wodociągu, zaś do kanalizacji podłączonych było 85,8% budynków mieszkalnych (GUS BDL). Jednak biorąc pod uwagę % ogółu ludności korzystającej z dostępnych instalacji – w 2021 roku 99,9% osób korzystało z instalacji wodociągowej, 97% z instalacji kanalizacyjnej, trochę mniej osób, bo 89,4% ogółu korzystało z instalacji gazowej (GUS BDL).

### 3.4 Zaopatrzenie w infrastrukturę techniczną

Sieci wodno-kanalizacyjne administrowane i eksploatowane są przez Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z o.o. w Płońsku. Przedsiębiorstwo jest też właścicielem i zarządza składowiskiem odpadów w Dalanówku, które znajduje się na terenie gminy wiejskiej Płońsk. Jest to składowisko odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne o zdolności przyjmowania 70 000 ton odpadów na rok. Produkcją, gromadzeniem i dystrybucją pary wodnej oraz gorącej wody dla celów grzewczych, energetycznych i innych w Płońsku zajmuje się Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Płońsku. Oba przedsiębiorstwa są spółkami prawa handlowego ze 100% udziałem Gminy Miasta Płońsk. Sieć gazowa eksploatowana jest natomiast przez Polską Spółkę Gazownictwa sp. z o.o. Zakład w Ciechanowie. Zaopatrzenie w energię elektryczną w zakresie dystrybucji energii w mieście realizowane było w roku 2021 przez ENERGA–OPERATOR Oddział w Płocku, a w zakresie dostawy energii przez firmę Respect Energy Sp. z o. o (RMP).

W 2021 roku nie we wszystkich budynkach mieszkalnych był dostęp do podstawowej infrastruktury technicznej czyli do wodociągu i kanalizacji – 94,5% ogółu budynków mieszkalnych było podłączonych do sieci wodociągowej, zaś 85,8% budynków do sieci kanalizacyjnej (należy zaznaczyć, że wliczone są tutaj również budynki mieszkalne, które nie są jeszcze zamieszkane). Jednak w tym samym roku 99,9% ogółu ludności korzystało z instalacji wodociągowej, zaś 97% z instalacji kanalizacyjnej, natomiast trochę mniej osób, bo 89,4% używało instalacji gazowej.

Długość czynnej sieci kanalizacyjnej to 57,5 km. W 2021 roku w Płońsku funkcjonowało 2 355 przyłączy prowadzących do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania. W 2021 roku siecią kanalizacyjną odprowadzono 783,5 dam<sup>3</sup> ścieków bytowych, a także 1 009 dam<sup>3</sup> ścieków oczyszczonych. Z sieci kanalizacyjnej korzysta 21 170 osób.

Długość eksploatowanej sieci wodociągowej to 64 km. W 2021 roku w Płońsku funkcjonowało 2 588 przyłączy prowadzących do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania. W 2021 roku dostarczono 1 159,5 dam<sup>3</sup> wody, zaś do gospodarstw domowych 740,4 dam<sup>3</sup> wody. Zużycie wody w gospodarstwach domowych ogółem na 1 mieszkańca wynosi 34 m<sup>3</sup>, zaś dobową produkcją wody wynosi 3 635 m<sup>3</sup>. Generalnie z sieci wodociągowej korzysta 21 795 osób.

Z kolei długość sieci gazowej wynosi 68 368 metrów. W 2021 roku czynnie przyłączonych budynków ogółem do sieci gazowej było 2 288, w ramach których 2 112 stanowiły budynki mieszkalne. Odbiorcami gazu było 8 705 gospodarstw domowych. Ze wszystkich tych gospodarstw, aż 2 270 z nich zdecydowało się na ogrzewanie wnętrza właśnie gazem. W przeliczeniu na ilość osób korzystających z sieci gazowej – korzystało z niej w 2021 roku 19 499 mieszkańców Płońska korzystało z niej.

W Centralnej Ewidencji Emisyjności Budynków (CEEB) prowadzonej przez UM w Płońsku od 1 lipca do dzisiaj wykazano następujące sposoby ogrzewania w budynkach:

- podłączenie do miejskiej sieci ciepłowniczej – 74,
- kocioł gazowy – 60,
- kocioł na paliwo stałe z podajnikiem, zasypowy, piec kaflowy, trzon kuchenny – 274,
- kolektory słoneczne – 13,
- kominek,koza – 145,
- kocioł olejowy – 7,
- ogrzewanie elektryczne – 75,
- pompa ciepła – 11.

W kontekście liczby podłączonych budynków to według danych dostarczonych przez Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej według stanu na dzień 31.12.2022 roku łączna liczba podłączonych budynków do sieci ciepłowniczej wynosiła 397 sztuk: do 316 budynków mieszkalnych, 78 budynków niemieszkalnych oraz 3 budynków niemieszkalnych z co najmniej jednym mieszkaniem. Nie można ocenić bądź oszacować, ile osób korzysta bądź ile budynków ogółem jest podłączonych do sieci ciepłowniczej, ponieważ brakuje tego typu danych.

W 2021 roku energia elektryczna dostępna była w 9 670 gospodarstwach domowych, w których to średnie zużycie energii elektrycznej na mieszkańca wyniosło 684,71 kWh, podczas gdy średnie zużycie energii elektrycznej na 1 odbiorcę wyniosło 1 540,91 kWh. Patrząc na średnie zużycie energii elektrycznej na 1 odbiorcę można uznać je za relatywnie optymalne.

Masa wytworzonych odpadów komunalnych przez jednego mieszkańca Płońska w 2021 roku wyniosła 512 kg. Liczba odpadów zebranych selektywnie w ciągu całego 2021 roku wyniosła 2 149,50 ton – z czego 1 806,86 ton pochodziło z gospodarstw domowych, zaś reszta pochodziła z usług komunalnych, handlu, małego biznesu, biur i instytucji. Z drugiej strony liczba odpadów ogólnie zebranych w ciągu całego roku wyniosła 11 148,55 ton, z czego 8 552,53 ton pochodziło z gospodarstw domowych, reszta pochodziła z innych źródeł. Około 21,1% wszystkich gospodarstw domowych w Płońsku segreguje odpady, co oznacza, że pod tym kątem mieszkańcy Płońska raczej nie angażują się w działania poprawiające jakość środowiska, w którym żyją (w przybliżeniu co piąty mieszkaniec miasta segreguje śmieci). W 2021 roku na jednego mieszkańca przypadło 413,5 kg zebranych, zmieszanych odpadów. Z kolei zmieszane odpady zebrane w ciągu roku z gospodarstw domowych przypadające na 1 mieszkańca wyniosły 310 kg.

## 4. ANALIZA ZDOLNOŚCI INWESTYCYJNEJ

Nowi potencjalni inwestorzy na dzień dzisiejszy mają do wykorzystania 3,6394 ha terenów pod różnego rodzaju inwestycje. Wspomniane wyżej działki są własnością Gminy Miasto Płońsk. Na cały ten obszar składa się 6 działek, które głównie przeznaczone są pod inwestycje gospodarcze. Warto nadmienić, że inwestorzy, którzy zdecydują się na zakup działek na ul. Mazowieckiej oraz ul. Przemysłowej (tabela 16) nie mogą wykorzystać działek pod funkcje mieszkaniowe. Inaczej sytuacja wygląda przy ul. Rzemieślniczej, bowiem tamtejsza działka może zostać wykorzystana pod obiekty produkcyjne, zabudowę usługową, jak i zabudowę mieszkaniową jednorodzinną, czy lokale mieszkaniowe.

Najważniejsze informacje dotyczące ofert inwestycyjnych należących do miasta:

1. ul. Mazowiecka - powierzchnia 2,2 ha:

- przeznaczenie: teren usług, handlu, składów magazynów i produkcji o średnim wskaźniku zabudowy. Dopuszcza się realizację elementów towarzyszących funkcji podstawowej, takich jak: garaże, miejsca postojowe dla samochodów, infrastruktura techniczna, budynki gospodarcze, dojścia, dojazdy ogrodzenia i mała architektura. Zakaz realizacji funkcji mieszkaniowej. Dopuszcza się lokalizację naziemnych stacji telefonii, stacji radiowych i wolnostojących masztów antenowych.
- infrastruktura: podłączenie do elektryczności, gazu, wody i kanalizacji sanitarnej; oczyszczalnia ścieków w odległości około 5 km; zabudowania – budynek stacji trafo, sieć telekomunikacyjna,
- położenie: odległość od drogi krajowej: DK nr 10 około 700m; do drogi ekspresowej S7 około 3 km; odległość od lotniska około 30 km (25 minut), odległość od kolei około 2,4 km.

2. ul. Przemysłowa - powierzchnia 0,9776 ha:

- przeznaczenie: teren usług, handlu, składów magazynów i produkcji o średnim wskaźniku zabudowy. Dopuszcza się realizację elementów towarzyszących funkcji podstawowej, takich jak: garaże, miejsca postojowe dla samochodów, infrastruktura techniczna, budynki gospodarcze, dojścia, dojazdy ogrodzenia i mała architektura. Zakaz realizacji funkcji mieszkaniowej. Dopuszcza się lokalizację naziemnych stacji telefonii, stacji radiowych i wolnostojących masztów antenowych.



- infrastruktura: podłączenie do elektryczności, gazu, wody i kanalizacji sanitarnej; oczyszczalnia ścieków w odległości około 5 km; brak zabudowań
  - położenie: odległość od drogi krajowej: DK nr 10 około 600m; do drogi ekspresowej S7 około 3 km; odległość od lotniska około 30 km (25 minut); odległość od kolei – działka przylega bezpośrednio do kolei (znajdują się na niej tory bocznicowe).
3. ul. Rzemieślnicza - powierzchnia 0,04618 ha:
- przeznaczenie: tereny obiektów produkcyjnych i zabudowy usługowej. Przeznaczenie podstawowe i obiekty produkcyjne i zabudowa usługowa, przeznaczenie uzupełniające, zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna, lokale mieszkaniowe oraz obiekty i urządzenia określone w § 8 ust 6 Uchwały Nr IV/19/2015 z dnia 15 stycznia 2015 r. Ustala się realizację obiektów produkcyjnych oraz zabudowy usługowej bez określenia ich profilu, w tym stacji paliw, rozlewni gazu płynnego, warsztatów samochodowych, myjni samochodowych, usług związanych z magazynowaniem i składowaniem materiałów oraz baz transportowych.
  - infrastruktura: podłączenie do elektryczności, gazu, wody i kanalizacji sanitarnej; oczyszczalnia ścieków: Płońsk – Poświętne; brak zabudowań.
  - położenie: odległość od drogi krajowej: od najbliższego węzła Płońsk Północ około 1 km, działka położona przy drodze serwisowej towarzyszącej trasie S7; odległość od lotniska około 30 km (25 minut); odległość od kolei około 1,8 km.

Tabela 16. Tereny inwestycyjne, które są własnością Gminy Miasto Płońsk

Miejsce	Powierzchnia	Potencjalne przeznaczenie (głównie)
ul. Mazowiecka	2,2 ha	Pod inwestycje gospodarcze i realizacje elementów towarzyszących funkcji podstawowej
ul. Przemysłowa	0,9776 ha	Pod inwestycje gospodarcze i realizacje elementów towarzyszących funkcji podstawowej
ul. Rzemieślnicza	0,4618 ha	Pod inwestycje produkcyjne lub mieszkaniowe

Źródło: opracowanie własne na podstawie <https://plonsk.pl/oferta-inwestycyjna.html>

Zgodnie z ostatnią uchwałą Rady Miejskiej w Płońsku (NR LXXIX/529/2022) w sprawie Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Płońsk, dla terenów położonych

w rejonie ul. Wyszogrodzkiej, ul. Przemysłowej, ul. Młodzieżowej i Placu 15 – go Sierpnia przewiduje się inwestycje z zakresu zabudowy mieszkaniowej i zabudowy usługowej z zakresu usług handlu detalicznego, działalności biurowej i administracyjnej, oświaty, nauki, edukacji, odnowy biologicznej i ochrony zdrowia, opieki społecznej, sportu i rekreacji, kultury, projektowania i pracy twórczej, gastronomii oraz usług rzemieślniczych (na które przeznaczono 800 m<sup>2</sup>) oraz 2000 m<sup>2</sup> dla obiektów produkcyjnych, składów i magazynów oraz zabudowy usługowej.

W 2021 roku dochody Gminy Miasto Płońsk wyniosły 155 165 696 zł, na wszystkie te środki składały się:

- dochody własne – 71 726 009 zł,
- subwencja ogólna – 27 178 608 zł,
- dotacje – 56 261 078 zł.

Dochody ogółem Płońska w latach 2012-2021 zwiększyły się o blisko 150% - z 61,8 mln zł w 2012 roku do 155,1 mln zł w 2021 roku. Przyrost ten spowodowany był zwiększeniem dochodów własnych (o 83%), subwencji ogólnej (o 89%) oraz dotacji (o 571%). Przez cały analizowany okres (2012-2021) główne źródło dochodów w Płońsku stanowiły dochody własne, w których skład wchodzi lokalne dochody własne oraz udziały w podatkach dochodowych PIT oraz CIT.

Jak widać w poniższej tabeli największy wzrost dochodów w Płońsku dotyczy dotacji, bowiem jeszcze w 2012 roku dotacje o których mowa stanowiły 13,6% (wykres 11) ogółu wszystkich dochodów. Obecnie – w 2021 roku - stanowią one 36,3% wszystkich dochodów. Warto wspomnieć, że zwiększenie się środków z tytułu dotacji (od 2016 roku) było spowodowane w dużej części przez przekazanie gminom środków na realizację programu Rodzina 500+. Należy również dodać, że działania inwestycyjne były w ostatnich kilku latach w dużej mierze wykonywane z dofinansowaniem zewnętrznym (zwłaszcza lata 2019-2021).

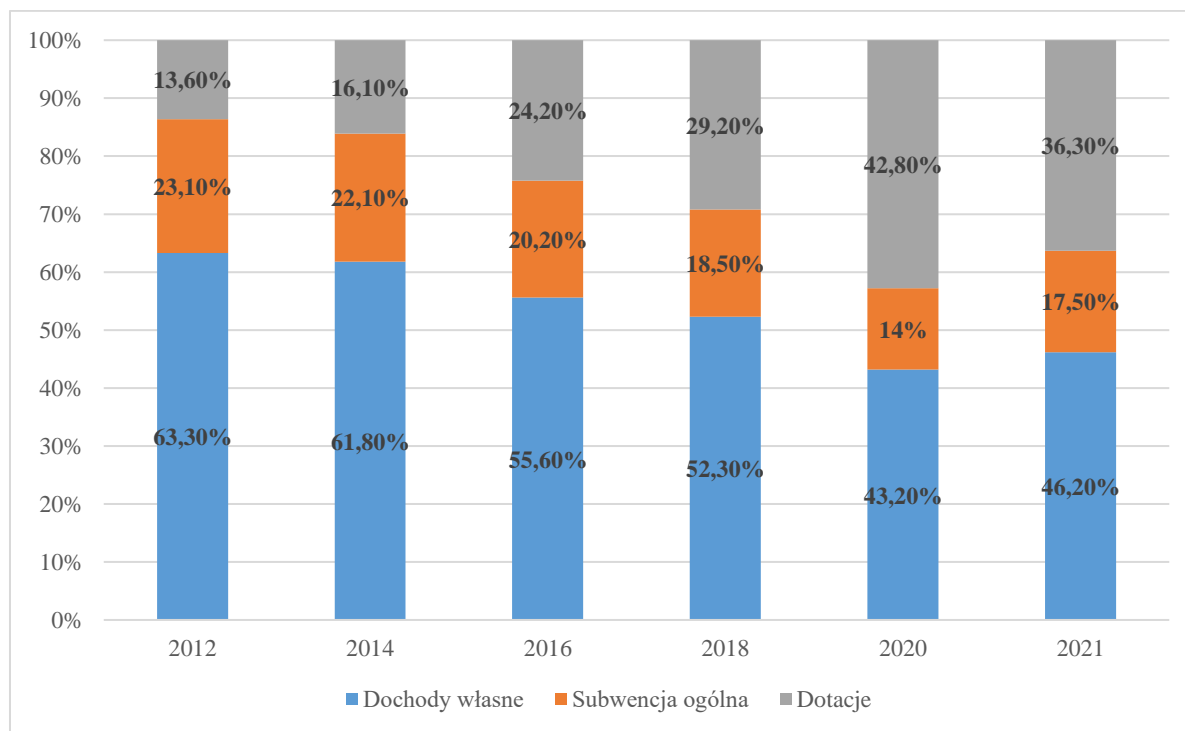
Na przełomie ostatnich 11 lat z pewnością zmniejszył się udział dochodów własnych (wykres 11) w dochodach ogółem, zgodnie z niżej przedstawionym wykresem w 2012 stanowiły one 63,3% wszystkich dochodów – obecnie stanowią one 46,2% (spadek o 17 punktów procentowych), co jednak nie zmienia faktu, że w strukturze dochodów budżetowych (ostatnie 11 lat) stanowią one większą część.

Tabela 17. Dochody budżetu Gminy Miasto Płońsk w latach 2012-2021

-	2012	2014	2016	2018	2020	2021
<b>Dochody ogółem</b>	61.854.918	70.729.873	84.839.588	102.410.106	150.477.145	155.165.696
<b>Dochody własne</b>	39.158.131	43.740.376	47.138.637	53.550.219	65.033.446	71.726.009
<b>Subwencja ogólna</b>	14.314.964	15.601.149	17.160.198	18.991.272	21.084.037	27.178.608
<b>Dotacje</b>	8.381.823	11.388.348	20.540.752	29.868.615	64.359.661	56.261.078

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Wykres 11. Struktura dochodów budżetowych Gminy Miasto Płońsk w latach 2012-2021



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

W 2021 roku wydatki Gminy Miasto Płońsk wyniosły 150 184 533 zł, z czego

- wydatki bieżące – 116 962 398zł,
- wydatki majątkowe – 33 222 135zł.

Wydatki ogółem Płońska w latach 2012-2021 zwiększyły się o blisko 169% - z 55,7 mln zł w 2012 roku do 150,1 mln zł w 2021 roku. Przyglądając się poniższej tabeli 18 zaobserwować

można, że przyrost wydatków widoczny był praktycznie co roku. Przyrost wydatków wynikał z dużego wzrostu wydatków majątkowych – wzrost z 2,9 mln w 2012 roku do 33,2 mln w 2021 roku (jest to ogromny wzrost aż o 1038%). Wynikało to z prowadzonych dużych inwestycji realizowanych dzięki pozyskanemu dofinansowaniu zewnętrznemu. Nie można jednak zapominać o wzroście wydatków bieżących, ponieważ te na przełomie ostatnich 11 lat wzrosły o 121% (z 52,8 mln w 2012 roku do 116,9 mln w 2021 roku). Co roku struktura wydatków Płońska rozkładała się w taki sposób, że wydatki bieżące zawsze stanowiły co najmniej 75% wszystkich wydatków (wykres 12).

**Tabela 18. Wydatki Gminy Miasto Płońsk w latach 2012-2021 (w zł)**

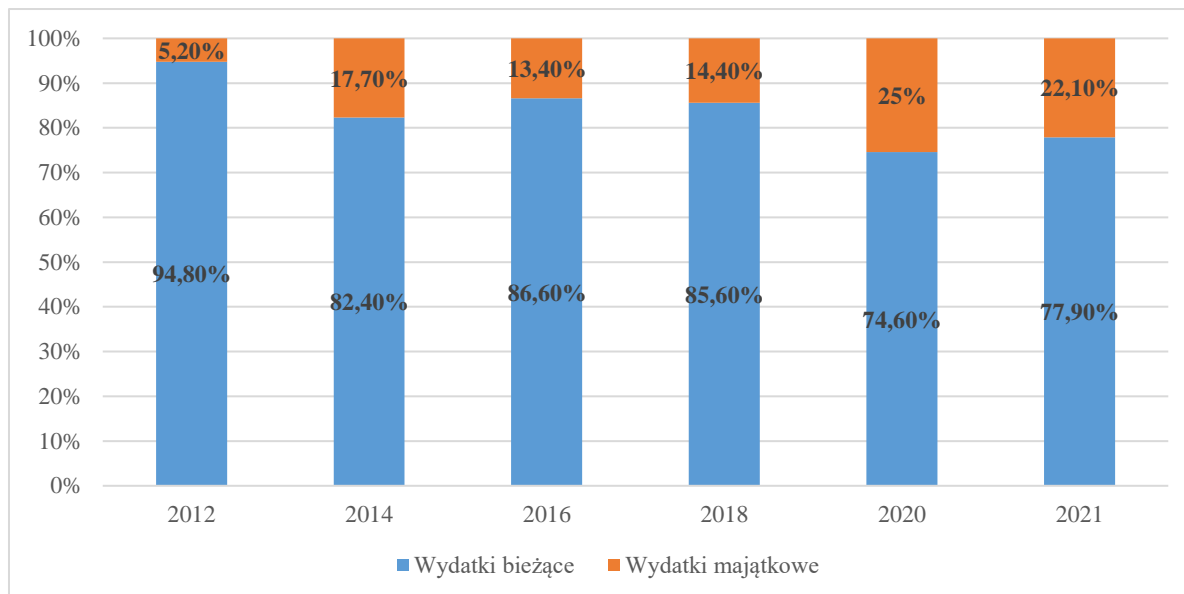
-	2012	2014	2016	2018	2020	2021
<b>Wydatki ogółem</b>	55.747.973	77.714.301	85.496.192	106.924.160	150.549.454	150.184.533
<b>Wydatki bieżące</b>	52.828.915	64.008.716	74.027.857	91.555.401	112.262.683	116.962.398
<b>Wydatki majątkowe</b>	2.919.057	13.705.585	11.468.334	15.368.759	38.286.770	33.222.135

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

W analizowanym okresie – 2012-2021 - wzrosły wydatki majątkowe (inwestycyjne), aczkolwiek widać na poniższym wykresie 12 pewne zawahania, które miały miejsce w okresie 2016-2018. W latach tych % wszystkich wydatków inwestycyjnych relatywnie zmalał, jednak następne lata pokazały, że potencjał rozwojowy gminy jest widoczny, a co więcej, cały czas sukcesywnie wzrasta. Porównując rok 2012 do 2021 roku można wywnioskować, że wzrósł udział inwestycji w wydatkach ogółem (z 5,2% w 2012 do 22,1% w 2021).

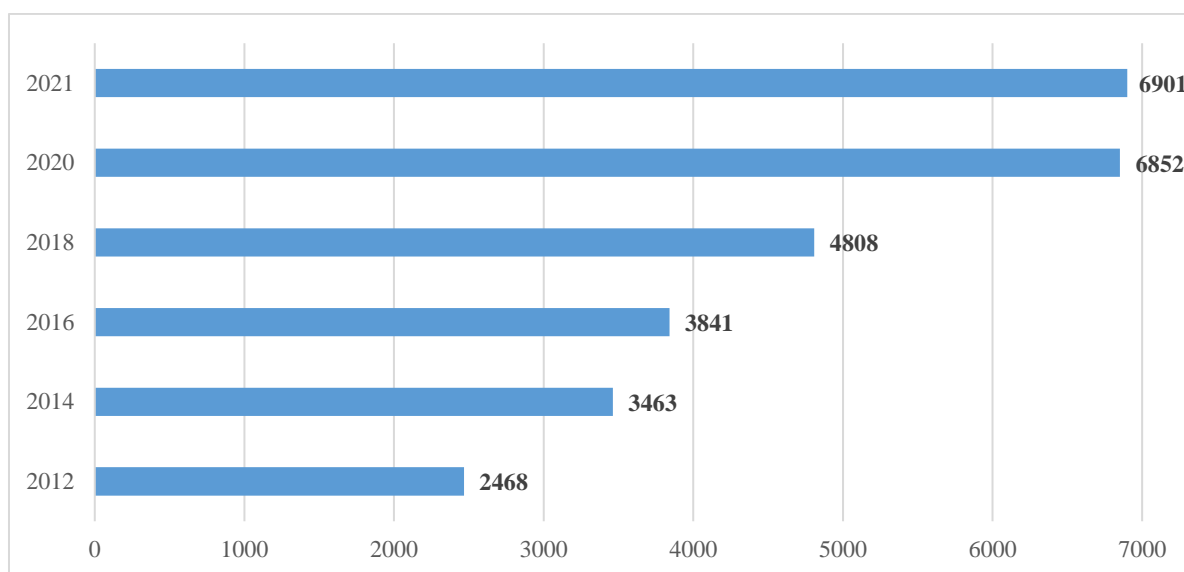
Analizując wydatki Gminy Miasta Płońsk należałoby spojrzeć jeszcze na jeden wskaźnik, a mianowicie na wydatki na 1 mieszkańca, bowiem one również diametralnie wzrosły. Z 2468 zł wydawanych średnio z budżetu miasta na jednego mieszkańca w 2012 roku, obecnie w 2021 roku wydaje się już 6901 zł – jest to wzrost o 179%.

**Wykres 12. Struktura wydatków Gminy Miasto Płońsk w latach 2012-2021 – udział % w wydatkach ogółem**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

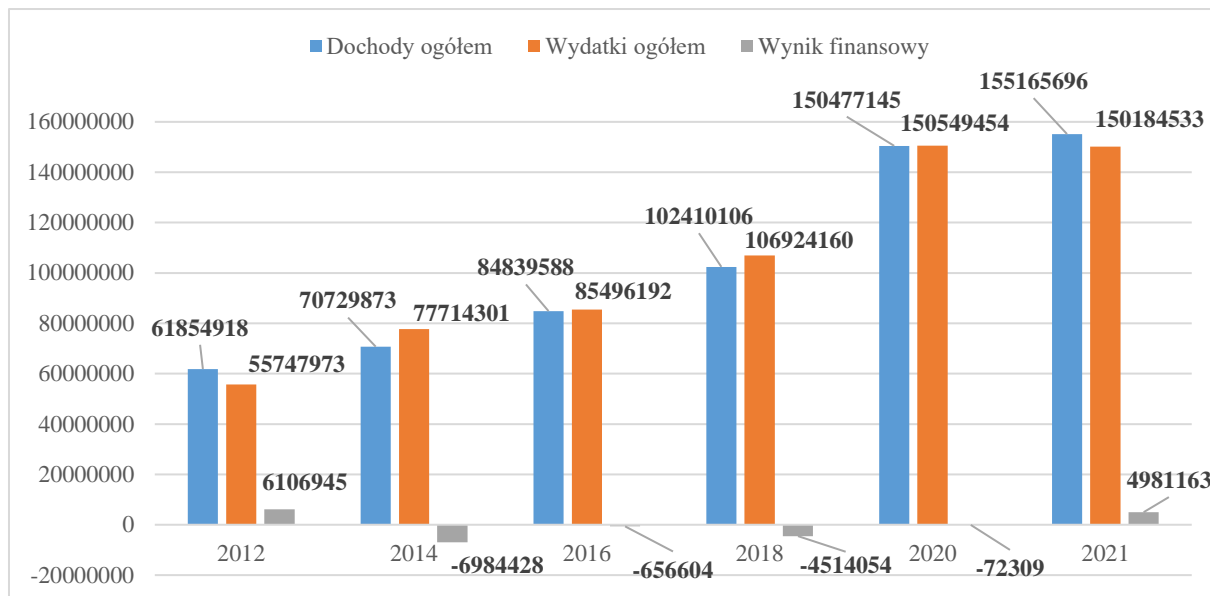
**Wykres 13. Wydatki Gminy Miasto Płońsk na 1 mieszkańca w latach 2012-2021 (w zł)**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

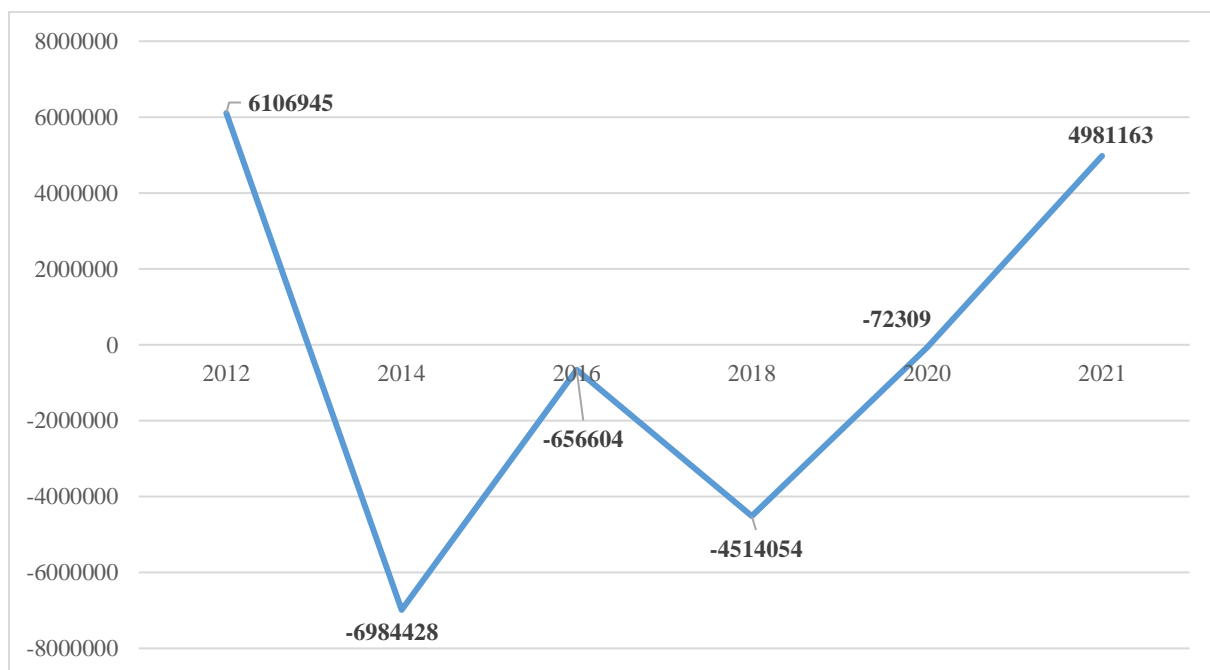
W kontekście gospodarki finansowej ważnym wskaźnikiem jest wynik finansowy i wynikająca z niego nadwyżka budżetowa (wykres 14 i 15). Wynik finansowy Gminy Miasto Płońsk w latach 2012-2021 był mocno zróżnicowany. W 2012 roku był dodatni, następnie przez następne kilka lat ujemny, zaś w 2021 roku wynik finansowy ponownie stał się dodatni (wykres 14). W ciągu 11 lat najwyższa nadwyżka finansowa osiągnęła 6,1 mln, najniższa z kolei wyniosła -6,9 mln (wykres 15).

Wykres 14. Wynik finansowy budżetu Gminy Miasto Płońsk w latach 2012-2021 (w zł)



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Wykres 15. Nadwyżka budżetowa Gminy Miasto Płońsk w latach 2012-2021 (w zł)



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS BDL

Poziom zadłużenia Gminy Miasto Płońsk w ciągu ostatnich 11 lat zdecydowanie wzrósł. Saldo zadłużenia wzrosło z 12,5 mln w 2012 roku do 46 mln w 2021 roku – jest to wzrost o 27,3%.

Tabela 19. Zadłużenie Gminy Miasto Płońsk i koszty jego obsługi w latach 2012-2021 (w zł)

-	2012	2014	2016	2018	2020	2021
<b>Zadłużenie</b>	12.590.492	17.952.806	24.305.595	30.458.971	36.132.736	46.063.720
<b>Koszty obsługi zadłużenia</b>	514 407	230 612	462 387	689 069	733 080	485 492

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z UM Płońsk

## 5. WSTĘPNA ANALIZA SWOT

W celu skondensowania przedstawionych wyników diagnozy społeczno-gospodarczo-przestrzennej w Gminie Miasto Płońsk zastosowano analizę SWOT. Technika ta polega na uporządkowaniu i przeanalizowaniu informacji, które dotyczą strategicznych czynników zarówno zewnętrznych, jak i wewnętrznych wpływających – w tym przypadku – na sytuację Płońska. Analiza SWOT umożliwia rozpoznanie:

- mocnych stron (czynniki wewnętrzne, są to cechy obszaru, które są pomocne w osiągnięciu celów; atuty analizowanego obszaru)
- słabych stron (czynniki wewnętrzne, są to cechy obszaru, które są szkodliwe w osiągnięciu celów; wady analizowanego obszaru)
- szans (czynniki zewnętrzne, są to cechy otoczenia, które są pomocne w osiągnięciu celów)
- zagrożeń (czynniki zewnętrzne, są to cechy otoczenia, które są szkodliwe w osiągnięciu celów).

Wstępna analiza SWOT została przedstawiona poniżej i w ciągu prac nad strategią Gminy Miasta Płońsk będzie na bieżąco modyfikowana i rozbudowywana.

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dobre położenie geograficzne, bliskość Warszawy oraz lotniska w Modlinie</li> <li>• Centrum Powiatu Płońskiego</li> <li>• Dobra lokalizacja komunikacyjna i gospodarcza względem krajowych oraz międzynarodowych sieci transportowych</li> <li>• Niewielkie, kompaktowe i zwarte miasto</li> <li>• Spokojne, dość ciche, pozbawione wielkomiejskiego hałasu miasto, dobre do życia</li> <li>• Duże dziedzictwo historyczne (w tym artefakty kulturowe miasta)</li> <li>• Dominuje postawa lokalnego patriotyzmu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sukcesywne zmniejszanie się liczby ludności</li> <li>• Zmniejszanie się liczby osób w wieku przedprodukcyjnym, jak i produkcyjnym</li> <li>• Spadek gęstości zaludnienia w przeliczeniu osoba na km<sup>2</sup></li> <li>• Wzrost liczby mieszkańców w wieku poprodukcyjnym</li> <li>• Społeczeństwo z roku na rok coraz bardziej się starzeje</li> <li>• Odsetek osób w wieku 65 lat i więcej z roku na rok ciągle się zwiększa</li> <li>• Ujemny przyrost naturalny, coraz mniej urodzeń</li> </ul>



MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optymalna sieć przedszkoli i szkół podstawowych</li> <li>• Wysoki współczynnik skolaryzacji dla szkół podstawowych</li> <li>• W Płońsku uczy się wielu uczniów spoza miasta</li> <li>• Dostępność filii Uczelni Techniczno-Handlowej im. Heleny Chodkowskiej, gdzie można studiować na kierunku zarządzanie</li> <li>• Wzrastająca liczba osób z wyższym wykształceniem</li> <li>• Dobrze rozwinięte zaplecze kulturowe oraz baza sportowo-rekreacyjna</li> <li>• Dostępna, a zarazem zróżnicowana oferta spędzenia wolnego czasu dla różnych grup wiekowych</li> <li>• Dobrze wyposażona biblioteka miejska</li> <li>• Duża liczba organizowanych imprez oraz wydarzeń kulturalnych i sportowych</li> <li>• Wydarzenia kulturalne swoim zasięgiem docierają do społeczności międzynarodowej</li> <li>• Liczne stowarzyszenia, organizacje pozarządowe i kluby sportowe, działający klub Senior +</li> <li>• Dobry dostęp do terenów zielonych (7 miejskich parków, miejskie zieleńce, skwery)</li> <li>• Wysoki potencjał geotermalny miasta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coraz mniejsza liczba zawieranych małżeństw</li> <li>• Współczynnik salda migracji utrzymuje się na ujemnym poziomie</li> <li>• Widoczne migracje wewnętrzne</li> <li>• Niewystarczająco dostosowana edukacja dla potrzeb rynku pracy</li> <li>• Niska partycypacja społeczna mieszkańców</li> <li>• Brak wiary mieszkańców w sprawczość</li> <li>• Mała liczba dużych podmiotów gospodarczych zatrudniających więcej niż 250 pracowników</li> <li>• Zwiększająca się z roku na rok suma wydatków w budżecie miasta</li> <li>• Wzrastające z roku na rok saldo zadłużenia</li> <li>• Brak rozpoznawalnej własnej marki, która będzie kojarzona tylko i wyłącznie z miastem</li> <li>• Mało atrakcyjne miasto dla zagranicznych inwestorów</li> <li>• Brak publicznych podmiotów z udziałem kapitału zagranicznego</li> <li>• Stosunkowo niski poziom zarobków</li> <li>• Zwiększa się liczba osób decydujących się na pracę poza miastem (np. w Warszawie)</li> <li>• Brak dużych zbiorników wodnych</li> <li>• Deficyt wód powierzchniowych</li> <li>• Niski poziom lesistości i udziału leśnych terenów zielonych</li> </ul>

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zmniejszająca się liczba osób korzystających z pomocy społecznej</li> <li>• Zmniejszająca się liczba rodzin korzystających ze świadczeń rodzinnych</li> <li>• Dobry dostęp do podstawowej opieki zdrowotnej</li> <li>• Optymalny dostęp do leków</li> <li>• Optymalna liczba programów dotyczących profilaktyki zdrowotnej</li> <li>• Skuteczne przeciwdziałanie alkoholizmowi, narkomanii oraz przemocy w rodzinie</li> <li>• Zapewniony odpowiedni poziom bezpieczeństwa publicznego</li> <li>• Zwiększająca się liczba podmiotów gospodarczych</li> <li>• Niski udział sektora publicznego w gospodarce miasta</li> <li>• Dominacja mikroprzedsiębiorstw i jednoosobowych działalności gospodarczych</li> <li>• Dominacja podmiotów gospodarczych zajmujących się handlem hurtowym i detalicznym</li> <li>• Wzrastająca liczba podmiotów gospodarczych z zakresu działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej</li> <li>• Sukcesywny wzrost dochodów w budżecie miasta</li> <li>• Wzrasta liczba osób pracujących</li> <li>• Zmniejsza się poziom bezrobocia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mało atrakcyjna oferta turystyczna</li> <li>• Mało atrakcyjny teren dla inwestorów krajowych</li> <li>• Niewystarczająca komunikacja na linii miasto – przedsiębiorcy, wydziały miasta - przedsiębiorcy</li> <li>• Dominuje transport indywidualny</li> <li>• Dominacja pojazdów o napędzie spalinowym</li> <li>• Obciążenie dróg gminnych i powiatowych</li> <li>• Zbyt słabe wykorzystanie transportu publicznego</li> <li>• Przebiegające przez miasto drogi krajowe stanowią główne źródło zanieczyszczeń i hałasu</li> <li>• Niepełne podłączenie kanalizacyjne do budynków mieszkalnych w mieście</li> <li>• Niski poziom segregacji odpadów w gospodarstwach domowych</li> <li>• Niski stopień wykorzystania OZE</li> <li>• Nie funkcjonuje system zarządzania energią</li> <li>• Brak monitorowania wykorzystywania energii we wszystkich obszarach zarządzanych przez miasto (prowadzi się monitorowanie „zza biurka” na podstawie faktur)</li> </ul>

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"><li>• Zmniejszający się z roku na rok udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym</li><li>• Duża aktywność ekologiczna mieszkańców (m.in. sadzenie drzew, krzewów, powiększanie i upiększanie terenów zielonych)</li><li>• Sukcesywnie rozbudowywana infrastruktura rowerowa</li><li>• Z roku na rok wzrasta liczba wybudowanych mieszkań</li><li>• Spore zasoby gruntów (8,1 ha) pod budownictwo mieszkaniowe</li><li>• 3,6394 ha dostępnych terenów do wykorzystania pod inwestycje</li><li>• Innowacyjne usługi komunalne</li><li>• Dostępny system gospodarki odpadami</li><li>• Kierunek rozwoju nastawiony na zrównoważony rozwój</li><li>• Stosunkowo dobry stan jakości powietrza</li><li>• Dobry stan techniczny dróg powiatowych i gminnych</li><li>• Ponad 95% miasta objęte jest obowiązującym planem zagospodarowania przestrzennego</li></ul>	

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ważny węzeł komunikacyjny z punktu widzenia komunikacji krajowej (przez Płońsk przebiegają drogi łączące Warszawę m.in. z Olsztynem, Toruniem, Bydgoszczą i Trójmiastem)</li> <li>• Dobra lokalizacja komunikacyjna i gospodarcza jest zachętą dla przedsiębiorstw do inwestowania na terenie miasta</li> <li>• Znajduje się w strefie oddziaływania Warszawy, co sprzyja rozwojowi lokalnemu</li> <li>• Możliwość pozyskania funduszy z Unii Europejskiej</li> <li>• Dostępność dofinansowania zewnętrznego dla projektów miejskich oraz duża skuteczność w pozyskiwaniu tego dofinansowania</li> <li>• Nieustanne modernizacje i budowy dróg rowerowych spowodują, że rower stanie się atrakcyjnym środkiem komunikacji</li> <li>• Skupienie się na budowie dróg rowerowych może doprowadzić do zmniejszenia natężenia ruchu i poprawy jakości powietrza</li> <li>• Opracowanie i stworzenie rozpoznawalnej marki wpłynie na atrakcyjność turystyczną i gospodarczą</li> <li>• Promowanie produktów lokalnych</li> <li>• Wykorzystanie wszystkich dostępnych zabytków, pomników, szlaków</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Warszawa może stanowić główną konkurencję z racji posiadania lepszej infrastruktury gospodarczej, rozrywkowej, kulturalnej itp.</li> <li>• Wzrastający współczynnik obciążenia demograficznego osobami starszymi</li> <li>• Brak większej liczby zbiorników wody prowadzić może do zmniejszenia produkcji przemysłowej i usług</li> <li>• Zanieczyszczenie wody przy tak małej liczbie zbiorników doprowadzić może do deficytu wody</li> <li>• Dominacja pojazdów o napędzie spalinowym w transporcie indywidualnym prowadzi do wzrostu zanieczyszczenia powietrza</li> <li>• Perspektywa rosnącego natężenia ruchu skutkować będzie wzrostem emisji CO<sub>2</sub></li> <li>• Emigracje zarobkowe zarówno młodych, jak i starszych osób</li> <li>• Wynik finansowy budżetu miasta, która systematycznie balansuje pomiędzy nadwyżką a deficytem (finanse nie utrzymują się przez dłuższy okres czasu jako nadwyżka)</li> <li>• Niski poziom zaufania społecznego w Polsce do placówek publicznych</li> <li>• Spowolnione tempo rozwoju gospodarczego spowodowane m.in. pandemią COVID-19</li> </ul>

SZANSE	ZAGROŻENIA
<p>turystycznych do rozwoju turystyki i podniesienia jej atrakcyjności</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poprzez zwiększenie skali promocji miasta istnieje szansa na przyciągnięcie większej liczby nie tylko turystów, ale również inwestorów (tych zza granicy również) i mieszkańców</li> <li>• Poprawa komunikacji na linii miasto – przedsiębiorcy szansą na przyciągnięcie nowych inwestorów</li> <li>• Prężnie działająca instytucja kultury o zasięgu międzynarodowym</li> <li>• Nowopowstające instytucje kultury: dom pamięci o historii dwóch narodów zamieszkujących Płońsk oraz muzeum ziemi płońskiej wraz z planetarium i obserwatorium astronomicznym szansą na rozwój turystyki</li> <li>• Wszelkie wydarzenia i imprezy o zasięgu krajowym i zagranicznym promują miasto i jednocześnie są szansą na przyciągnięcie zagranicznych inwestorów</li> <li>• Zwiększenie liczby aptek z pewnością poprawiłoby dostęp do leków</li> <li>• Rozwój systemu elektroenergetycznego i podniesienie poziomu elektromobilności</li> <li>• Dobrze rozwinięta miejska sieć ciepłownicza wykorzystująca biomasę, którą należy cały czas rozbudowywać</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coraz mniejsze zainteresowanie turystów (ogółem) samymi zabytkami, pomnikami, czy szlakami turystycznymi</li> <li>• Niski poziom zarobków powoduje zmniejszenie się wydatków mieszkańców na wszelkiego rodzaju dobra i usługi oferowane przez lokalne przedsiębiorstwa</li> <li>• Zmniejszające się dochody miasta, które może przeznaczyć na wydatki bieżące może spowodować ograniczenie działalności instytucji kulturalnych i sportowych, co spowoduje zmniejszenie atrakcyjności miasta; a także ograniczenia w zatrudnieniu wykwalifikowanej kadry, co spowoduje obniżenie jakości świadczonych usług</li> <li>• Ograniczenie możliwości pozyskania finansowania zewnętrznego na funkcjonowanie instytucji kultury, sportu, utrzymanie zieleni</li> <li>• Problemy z utrzymaniem infrastruktury społecznej, wynikające np. z braku środków finansowych na jej remont</li> </ul>

Bibliografia/Skróty:

RMP – Raport o stanie Gminy Miasta Płońsk za rok 2021, źródło:

<https://umplonsk.bip.org.pl/index//id/2170>

PPBIP – Powiat Płoński, Biuletyn Informacji Publicznej, źródło: <https://powiat-plonski.bip.gov.pl>

GUS BDL – Główny Urząd Statystyczny Bank Danych Lokalnych